

# СОЧИ 2014: ПОЕХАЛИ!

ВВЕДЕНИЕ В XXII ОЛИМПИЙСКИЕ  
И XI ПАРАЛИМПИЙСКИЕ  
ЗИМНИЕ ИГРЫ 2014 ГОДА  
В ГОРОДЕ СОЧИ

Мультимедийный просветительский проект  
АНО «Оргкомитет «Сочи-2014»

методический модуль

sochi.education  
2014 





# Оглавление

## 01. ОЛИМПИЙСКИЕ И ПАРАЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ: ОСНОВЫ И ТРАДИЦИИ

1.1	ФИЛОСОФИЯ ОЛИМПИЗМА	06
1.2	ИСТОРИЯ ОЛИМПИЗМА	10
1.3	СИМВОЛЫ ОЛИМПИЙСКОГО ДВИЖЕНИЯ	18
1.4	ОЛИМПИЙСКИЕ ЗИМНИЕ ВИДЫ СПОРТА	20
1.5	РОССИЯ В ОЛИМПИЙСКОМ ДВИЖЕНИИ	28
1.6	ПАРАЛИМПИЗМ	32
1.7	КРАТКИЙ ГЛОССАРИЙ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ТЕРМИНОВ	37

## 02. ТЕХНОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ ЗИМНИХ ИГР

2.1	ФУНКЦИИ МОК И МПК	43
2.2	ФУНКЦИИ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ	44
2.3	ФУНКЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ОЛИМПИЙСКОГО И ПАРАЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТОВ	45
2.4	ФУНКЦИИ ГК «ОЛИМПСТРОЙ»	46
2.5	ФУНКЦИИ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ-2014»	
2.5.1	ПРОДУКТ ИГР	48
2.5.2	УСЛУГИ КЛИЕНТАМ	52
2.5.3	ОБСЛУЖИВАНИЕ ИГР	55
2.5.4	ОПЕРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ	58
2.5.5	СТРОИТЕЛЬСТВО	61
2.5.6	КОРПОРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ УСЛУГИ	62
2.5.7	КОММУНИКАЦИИ	66

## 03. СОЧИ-2014: СТРАТЕГИЯ, ОБРАЗ, НАСЛЕДИЕ

3.1	СТРАТЕГИЯ ИГР «СОЧИ-2014»	70
3.2	БРЕНД ИГР «СОЧИ-2014»	76
3.3	НАСЛЕДИЕ ИГР «СОЧИ-2014»	79



# 01 ОЛИМПИЙСКИЕ И ПАРАЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ: ОСНОВЫ И ТРАДИЦИИ

- 1.1 ФИЛОСОФИЯ ОЛИМПИЗМА
- 1.2 ИСТОРИЯ ОЛИМПИЗМА
- 1.3 СИМВОЛЫ ОЛИМПИЙСКОГО ДВИЖЕНИЯ
- 1.4 ОЛИМПИЙСКИЕ ЗИМНИЕ ВИДЫ СПОРТА
- 1.5 РОССИЯ В ОЛИМПИЙСКОМ ДВИЖЕНИИ
- 1.6 ПАРАЛИМПИЗМ
- 1.7 КРАТКИЙ ГЛОССАРИЙ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ТЕРМИНОВ



## 1.1 ФИЛОСОФИЯ ОЛИМПИЗМА

6/7

### «ДРУЖБА, СОВЕРШЕНСТВО, УВАЖЕНИЕ!»

Философия олимпизма основана на социальной ценности спорта, спортивных состязаний и процесса подготовки к ним. Именно в спорте, по мнению основоположников олимпизма, кроются огромные возможности для реализации главных духовно-нравственных и культурных ценностей гуманистического общества, для приобщения к этим ценностям подрастающего поколения. Среди ценностей олимпизма:

#### ► Дружба

Спорт – инструмент, помогающий найти взаимопонимание не только между людьми, но и целыми народами, несмотря на существующие между ними различия и разногласия.

#### ► Совершенствование

Полная самоотдача – как на спортивной арене, так и в жизни. Речь идет не столько о победе, сколько о борьбе за достижение поставленных целей, преодолении себя.

#### ► Уважение

Уважение к себе, к своему телу, уважение к другим, к окружающей среде. В спорте уважение – это соблюдение правил, часть борьбы против допинга и других злоупотреблений.



#### Кстати

Несмотря на то, что древние Игры фактически учили простых людей, то есть рядовых воинов, воевать: драться, бороться, бегать, метать копье, греки все же понимали, что Игры – это еще и способ примирить врагов, изменить образ врага. Помогали этому встречи спортсменов, их совместные выступления, беседы и культурный обмен. Кстати, культурным человеком в Древней Греции признавался лишь тот, кто был не только грамотен и образован, но и занимался физическими упражнениями. В отноше-

нии людей некультурных греки говорили: «Не умеет ни читать, ни плавать!».

### ЧЕРЕЗ СПОРТ – К ИДЕАЛУ

Пьер де Кубертен (01.01.1863-02.09.1937), французский спортивный и общественный деятель, автор концепции современного олимпийского движения, особенно выделял воспитательную и образовательную функции олимпизма. Именно ему принадлежат слова: «Олимпийские игры следует приспособить к наилучшему исполнению образовательной роли, возложенной на них современным миром». Кубертен связывал олимпизм с идеей совершенствования человека, человеческих отношений и общества на основе спортивных соревнований. В связи с этим он предполагал, что истинный олимпиец должен сочетать физическое совершенство, здоровье, красоту и «поэзию» физически развитого тела с такими нравственными качествами, как честность, великодушие, бескорыстие, высокая культура общения.



Идеи Пьера де Кубертена нашли отражение в Олимпийской хартии, документе, в котором излагаются основные принципы олимпизма, а также регламентируется деятельность Международного олимпийского комитета (МОК) и определяются условия проведения Олимпийских игр. Согласно этому документу:

► «Олимпизм представляет собой философию жизни, возвышающую и объединяющую в сбалансированное целое достоинства тела, воли и разума. Олимпизм, соединяющий спорт с культурой и образованием, стремится к созданию образа жизни, основывающегося на радости от усилия, на воспитательной ценности хорошего примера и на уважении к всеобщим основным этическим принципам».

► «Целью олимпизма является становление спорта на службу гармоничного развития человека, чтобы способствовать созданию мирного общества, заботящегося о сохранении человеческого достоинства».



Кстати

Крылатая фраза «О Спорт! Ты – мир!» - это название одной из глав «Оды спорту», написанной Пьером де Кубертенем в 1912 году. В этом литературном произведении, состоящем из 9 глав, Кубертен воспекает спорт и заявляет, что спорт - это настоящий друг и спутник жизни, радость и наслаждение, справедливость и прогресс.

## КЛЯТВА ЧЕСТИ

В знак приверженности принципам Олимпийской хартии на открытии Олимпийских игр спортсмены произносят олимпийскую клятву: «От имени всех спортсменов я обещаю, что мы будем участвовать в этих Играх, уважая и соблюдая правила, по которым они проводятся, в истинно спортивном духе, во славу спорта и во имя чести своих команд». Текст этой клятвы был разработан в 1913 году Пьером де Кубертенем, который предложил

Международному олимпийскому комитету возродить ритуал олимпийской клятвы, существовавший на Играх в Древней Греции. Клятву в то время приносили у алтаря Зевса, в память о том, что, согласно легенде, Олимпийские игры учредил бог Зевс – в честь своей победы над своим отцом Кроносом. Впервые олимпийская клятва прозвучала на Олимпийских играх 1920 года. Ее включение в церемонию открытия соревнований было связано с тем, что уже тогда участились случаи мошенничества и неспортивного поведения со стороны участников Игр. Таким образом представители МОК надеялись повлиять на настрой спортсменов.

Клятва произносится возле государственного флага, спортсменом, представляющим страну-организатора очередных Олимпийских игр, с трибуны, установленной на поле олимпийского стадиона.

8/9



#### Дух олимпизма

Одним из первых и самых ярких примеров честного спортивного соперничества и fair play явился случай, произошедший на возрожденных Олимпийских играх 1896 года в Афинах. Французский велогонщик Леон Фламенг, увидев, что его ближайший соперник, грек Георгиос Колеттис, столкнулся с технической проблемой, остановился и продолжил гонку только тогда, когда греческому спортсмену предоставили новый велосипед. В результате Фламенг все равно победил с отрывом в 6 кругов. Его победа сопровождалась овациями зрителей.

### МАССОВЫЙ И РЕКОРДНЫЙ СПОРТ

Согласно Олимпийской хартии, право на занятия спортом является неотъемлемым для каждого человека, и сегодня каждый желающий должен получить возможность его реализовать.

Особенно высока значимость так называемого «массового спорта», то есть физической активности, имеющей целью укрепление здоровья, развлечение, общение с другими людьми.

Та часть спорта, которую часто называют «спортом высших достижений», «рекордным спортом», также играет важную роль в развитии и воспитании личности. На первом месте здесь – рекорды и победы в состязаниях, однако «большой спорт» не только позволяет достигать новых уникальных результатов, но дает возможность определить границы физических возможностей человека, установить, а подчас и раздвинуть пределы его способности к самосовершенствованию. Большой спорт обладает огромным воспитательным потенциалом: проверяет и укрепляет волю, силу, интеллект, творческие способности, нравственность, культуру человека.



#### Кстати

Пьер де Кубертен, являясь гармонично и разносторонне развитым человеком, на личном примере демонстрировал ценности, пропагандируемые олимпийским движением. Всё своё свободное время он посвящал занятиям спортом. Кубертен был одним из первых членов Французского туристического клуба, написал трактат о фехтовании в конном строю, сам ездил верхом, увлекался греблей. Он играл на фортепиано, прекрасно рисовал, собирал растения для гербария. Поразительно разнообразна сфера научных интересов Кубертена: педагогика, психология, искусство, спортивное воспитание, история, астрономия и др. Общий объем написанных им работ составляет более 12 тысяч печатных страниц в 30 книгах, 50 брошю-



рах и более чем 1200 статьях по наиболее актуальным проблемам олимпизма, олимпийского движения и Олимпийских игр.

## ДОПИНГУ – НЕТ!

Пьер де Кубертен не устал предупреждать спортсменов против антигуманного использования спорта в целях возбуждения в человеке низменных страстей: корыстолюбия, зависти, жестокости, ощущения собственного превосходства над другими. Сегодня эти предупреждения актуальны как никогда, ведь проблема допинговых скандалов для олимпийского движения стоит очень остро. Для решения этой проблемы существует ВАДА – Всемирное антидопинговое агентство ([www.wada-ama.org](http://www.wada-ama.org)), организация, основная задача которой – борьба с употреблением допинга спортсменами.



### Кстати

Самым вопиющим случаем обмана и нечестной борьбы на Олимпийских играх стало участие в них римского императора Нерона, человека очень тщеславного. На древних играх 211-й Олимпиады Нерон полностью изменил программу состязаний, добавив в нее, например, такую дисциплину, как чтение трагедий. Император был объявлен победителем во всех турнирах Игр.

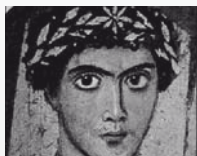


## 1.2 ИСТОРИЯ ОЛИМПИЗМА

10/ 11

### ВЕХИ ОЛИМПИЙСКОГО ДВИЖЕНИЯ: ОТ АФИН ДО СОЧИ 776 ДО Н. Э.

В этом году прошли первые достоверно известные Олимпийские игры. Согласно легенде, первые Олимпийские игры задумал Геракл и включали они в то время только один вид соревнований – бег. Геракл собственными ступнями отмерил дистанцию для бега в 600 стоп (около 200м). Эта мера длины получила название «стадий» и от него произошло слово «стадион». Впоследствии в программу Игр были добавлены кулачный бой и борьба, объединенные в одной дисциплине, – панкратион.



Кстати

В самом начале истории Олимпийских игр в них могли принимать участие только мужчины-греки и только свободные люди. В отдельные периоды на Играх состоя-

лись также и юноши, но по адаптированным правилам. В частности, юношеские дистанции для бега были в два раза короче «взрослых». Сначала олимпийские соревнования укладывались в один день. Затем состязания стали продолжительнее и длились 5 дней. По результатам выступлений победителям Игр – олимпионикам – вручали оливковую ветвь или лавровый венок. Имена чемпионов прославлялись по всей Греции.

До конца IV века н. э., в течение 1169 лет, Олимпийские игры в Древней Греции были проведены 292 раза непрерывно, пока в 394 г. н. э. римский император Феодосий I не запретил олимпийские соревнования в ходе борьбы с языческими культами.



Кстати

Стать по-настоящему многонациональными Олимпийским играм помогло завоевание Греции Римской империей

в середине II века до н.э. Впервые после семивековой истории выступлений исключительно греческих атлетов в программе состязаний могли принять участие все, кто населял огромную Римскую империю. Так на Играх впервые стали появляться атлеты из Западной Европы, Африки и Ближнего Востока.

1894 год

На волне общественного интереса к античным играм, вызванного сенсационными археологическими раскопками в греческой Олимпии, барон Пьер де Кубертен, убежденный сторонник популяризации спорта, инициировал учреждение Международного олимпийского комитета (МОК) и разработал Олимпийскую хартию – свод правил и положений МОК. Комитету предстояло заниматься организацией новых Олимпийских игр. Тогда же было принято решение проводить Игры каждые четыре года. Более подробно о Международном олимпийском комитете можно узнать на веб-сайте [www.olympic.org](http://www.olympic.org).



#### Дух олимпизма

На протяжении более чем вековой истории Международного олимпийского комитета пост президента МОК занимали всего 8 человек. Его первым главой стал греческий общественный деятель и поэт Димитриус Викелас. Несмотря на распространенное в то время мнение, что место президента МОК по праву заслуживает Пьер де Кубертен, было принято решение назначить главой комитета представителя страны-организатора первых современных Олимпийских игр. Это решение оказалось абсолютно верным: Игры 1896 года в Афинах прошли блестяще. Сразу по окончании Игр в Греции Димитриус Викелас поступил как достойный и справедливый человек, уступив свое место Пьеру де Кубертену.

#### 1896 год

В Афинах состоялись первые современные Олимпийские игры. На возрожденных Играх в Греции наибольшее число медалей завоевали именно греки, а видов спорта в программе было 9, включая легкую атлетику, гимнастику, плавание, поднятие тяжестей, борьбу, стрельбу, фехтование, велосипедные гонки и теннис. После окончания соревнований Пьер де Кубертен стал президентом МОК и занимал этот пост в течение следующих 30 лет.



#### Кстати

Считается, что первым современным олимпийским чемпионом стал американский атлет Джеймс Конноли, завоевавший золотую медаль в тройном прыжке. Комплект наград в этой дисциплине разыгрывался в самый первый день I Олимпийских игр – 6 апреля 1896 года.

#### 1900 год

В Париже состоялись II летние Олимпийские игры, приуроченные к Всемирной выставке. Из-за выставки соревнования прошли почти незамеченными, растянулись на месяцы и практически не имели никакого успеха.



#### Кстати

После успешно проведенных Игр 1896 года в Афинах греки предлагали проводить все последующие Олимпийские игры также в Греции, но Пьер де Кубертен настоял на их интернациональности, таким образом подарив Игры всему миру. Лишь через 108 лет, в 2004 году, Олимпийские игры вновь вернулись в Афины.

#### 1904 год

В III Олимпийских играх в Сент-Луисе (США) участвовали в основном американские спортсмены,

12/ 13

поскольку у европейцев в то время почти не было возможности добраться до американского континента: если на предшествующих Играх в Париже состязались атлеты из 24 стран, то в Сент-Луисе стран-участниц было в 2 раза меньше.

1920 год

На VII Олимпийских играх в Антверпене (Бельгия) впервые был поднят олимпийский флаг, впервые прозвучали клятва и девиз олимпийцев «Быстрее, выше, сильнее».



Кстати

Многие думают, что олимпийский девиз придумал Пьер де Кубертен. Однако это не так. Его автором является французский священник Анри Дидон, занимавший пост наставника в одном из духовных учебных заведений. Как-то раз Дидон, выступая с речью на открытии сорев-

нований в этой школе, попробовал в нескольких словах выразить смысл спорта и дух соперничества. В результате у него получилась емкая фраза на латыни «Ситиус, альтиус, фортиус», которую и заимствовал Кубертен.

1924 год

Во французском курортном городке Шамони прошли первые зимние Олимпийские игры. В них приняли участие 258 спортсменов из 16 стран, среди них всего 13 женщин. С годами количество стран и участников зимних Игр выросло в разы: в 2006 году в Турине соревновалось более 2500 атлетов из 80 стран.

1928 год

В Швейцарском Сант-Морице были организованы II зимние Олимпийские игры. К видам спорта, входившим в программу зимних Игр 1928 года, в то время относились скорее как к средствам развлечения и зимнего времяпрепровождения. Это сказалось и на уровне спортсменов, представленных в Сант-Морице. К примеру, американские бобслеисты, завоевавшие золото в этом виде спорта, приняли

участие в Играх после того, как откликнулись на рекламное сообщение в одной из газет (см. рубрику «Кстати» далее).

В этом же году в Амстердаме на IX летних Олимпийских играх впервые появилась традиция зажигать олимпийский огонь на стадионе.



Кстати

Многие олимпионики эпохи становления современных Олимпийских игр не были профессиональными спортсменами, а некоторые из победителей вообще случайно оказались на Играх. Так, путешествовавший по Греции в 1896 году американец Роберт Гаррет, узнав о соревнованиях, пришел на стадион и записался в число участников I Олимпийских игр. В результате Гаррет, который по заверению друзей лишь за 3 дня до состязаний увидел метательный диск, метнул снаряд на 29 м 15 см и выиграл золотую медаль в этой дис-

циплине. К слову сказать, в начале этого века золотые медалисты Олимпийских игр метали диск уже почти на 70 м. А Спирос Луис, греческий крестьянин, подрабатывающий почтальоном, победил в том же году в сорокакилометровом марафоне. Он пробежал эту дистанцию быстрее всех, за 2 часа 58 минут. Это достижение стоит отметить еще и потому, что на двух следующих Олимпийских играх золотые призеры преодолевали эту марафонскую дистанцию медленнее. Но спортивный прогресс на этом не остановился: ровно через 100 лет, в 1996 году, победителю в марафоне, чтобы пробежать 40 км, потребовалось на 46 минут меньше, чем Луису.

#### 1932 год

На III зимних Олимпийских играх в Лейк-Плэсиде (США) организаторам Игр впервые пришлось столкнуться с таким знакомым нам сегодня капризом зимы, как нехватка снега. В результате, американцам пришлось завозить снег грузовиками из Канады, но и этого было недостаточно: прыгуны на лыжах с трамплина, к примеру, всё равно были вынуждены приземляться в лужи.

В этом же году на летних Олимпийских играх в Лос-Анджелесе впервые была построена Олимпийская деревня, где на время соревнований расположилось 1334 спортсмена из 37 стран.

#### 1936 год

Немецкий Гармиш-Партенкирхен принял у себя IV зимние Олимпийские игры, в программу которых впервые были включены горные лыжи, но не все дисциплины, а одна – комбинация из скоростного спуска и слалома.

В этом же году на XI летних Олимпийских играх в Берлине была возрождена традиция эстафеты олимпийского огня. Сами Игры открывал Адольф Гитлер. Перед спортсменами – хозяевами соревнований ставилась задача доказать превосходство арийской расы, однако, им это не удалось из-за успешного выступления чернокожих спортсменов-американцев, в частности, атлета Джесси Оуэнса, завоевавшего 4 золотых медали (в спринте и прыжках в длину).

#### 1948 год

После берлинских Игр в олимпийском движении наступила долгая пауза, затянувшаяся на 12 лет. Следующие Игры состоялись лишь в 1948 году: в Лондоне прошли XIV летние Олимпийские игры, а в швейцарском Санкт-Морице, во второй раз в истории этого города, – V зимние Олимпийские игры. Двенадцатилетний перерыв в проведении Игр не мог не сказаться на составе их участников: в них всё ещё участвовало много ветеранов и спорта, и войны, так как у представителей молодого поколения долгое время не было возможности повышать свое мастерство на тренировках и соревнованиях.

#### 1952 год

В XV летних Олимпийских играх в Хельсинки впервые приняли участие спортсмены из СССР. Всего в состязаниях соревновались сборные 69 стран, а общее количество атлетов достигло рекордной отметки в 4955 человек.

В этом же году зимние Олимпийские игры впервые состоялись в Скандинавии: норвежская столица

14/ 15

Осло приняла у себя VI зимние Игры. На Играх в Норвегии был установлен своеобразный рекорд посещаемости: за выступлением норвежского прыгуна на лыжах с трамплина Арнфинна Бергманна с трибун следили, согласно количеству проданных билетов, 103 432 зрителя. Это число стало рекордным как для зимних и летних Игр, так и для последующих Олимпиад.

1956 год

VII зимние Олимпийские игры состоялись в итальянском городе Кортина-д'Ампеццо. Впервые в истории зимних Игр соревнования транслировались по телевидению в черно-белом цвете.

В этом же году летние Олимпийские игры впервые принял австралийский Мельбурн. Поскольку Австралия находится в южном полушарии, то и время проведения состязаний по летним видам спорта было необычным – с 22 ноября по 8 декабря.

1960 год

В Сква-Вэлли (США) были организованы VIII зимние Олимпийские игры. На этих Играх впервые в миро-

вой истории соревнования конькобежцев прошли на арене с искусственным льдом.

В этом же году на XVII летних Олимпийских играх в Риме число участников состязаний впервые перевалило за 5000 человек.

1964 год

Очередные зимние Олимпийские игры состоялись в Инсбруке (Австрия). Впервые в программу Игр был включен санный спорт и были пересмотрены нормативы строительства санно-бобслейных трасс, с точки зрения их безопасности для спортсменов и зрителей.

В этом же году Олимпийские игры впервые прошли в Азии. Токио принял спортсменов из рекордного количества стран: атлеты 93-х сборных приехали на Игры в Японию. В этом же году в олимпийскую программу впервые были включены такие виды спорта, как волейбол и дзюдо.

1968 год

Французский Гренобль принял у себя юбилейные X зимние Олимпийские игры. Количество спортсме-

нов достигло 1158 человек, что почти в 4,5 раза больше, чем на I зимних Играх в Шамони.

В 1968 году впервые в истории летние Олимпийские игры приняла Латинская Америка. Условия XIX Игр в Мексике стали одними из самых непривычных для европейских спортсменов по причине другого временного пояса, а также разреженного горного воздуха города Мехико.

1972 год

XI зимние Олимпийские игры впервые прошли в Азии: местом проведения соревнований стал японский город Саппоро. На этих Играх рекордное количество стран сумело завоевать медали разного достоинства: представители сборных 17 разных держав поднимались на пьедестал почета.

1976 год

В этом году австрийский Инсбрук во второй раз в истории принял у себя зимние Олимпийские игры. Танцы на льду, дисциплина фигурного катания, которая не всеми в то время воспринималась

как спортивные состязания, впервые была включена в программу Игр. В последующие годы многие Олимпийские игры ознаменовались большим количеством рекордов, увеличивающимся числом спортсменов-участников и представленных стран. Игры стали поистине международными, проходя в разных частях света. Приведем лишь некоторые из них.

#### 1980 и 1984 годы

В 1980 году зимние Олимпийские игры вновь вернулись в американский Лейк-Плэсид, а 4-мя годами позже зимние олимпийские состязания впервые состоялись в социалистической стране: югославский город Сараево стал ареной битв спортсменов-олимпийцев.

#### 1988 и 1992 годы

XV зимние Олимпийские игры были организованы в Калгари (Канада). В них приняло участие рекордное количество стран – 57, а следующие зимние Олимпийские игры состоялись во французском Альбервилле. Количество спортсменов-олимпийцев продолжало расти: на зимние Игры 1992 года приехало более 1800 атлетов.

#### 1994 и 1998 годы

Всего через 2 года после Игр в Альбервилле, в 1994 году в Лиллехаммере (Норвегия) состоялись XVII зимние Олимпийские игры. С этого момента зимние и летние Олимпийские игры стали проходить не в один и тот же год, а чередуясь через каждые 2 года.

Четырьмя годами позже, в 1998 году, очередные зимние Игры вернулись в Японию, в Нагано, где был установлен новый рекорд по количеству спортсменов, принимавших участие в Играх: в общей сложности в Нагано приехало более двух тысяч атлетов из разных стран (2239, если точнее).

#### 2002 и 2006 годы

На XIX зимних Олимпийских играх в Солт-Лейк-Сити (США) впервые в истории фигурного катания было принято противоречивое решение о присвоении сразу 2 комплектов золотых наград в парном катании: спортивным парам из России и из Канады; а четыре года спустя, на юбилейных XX зимних Олимпийских играх в итальянском Турине была опробована уже новая компьютерная система подсчета баллов в этом виде спорта.

#### 2007 год

Международным олимпийским комитетом принято решение, что XXII зимние Олимпийские игры 2014 года состоятся в городе Сочи.

#### 2010 год

В Ванкувере (Канада) состоялись очередные зимние Олимпийские игры, в которых приняли участие 2622 атлета из 92 стран, что стало рекордом за все время проведения зимних Игр.

### ОЛИМПИЙСКИЙ МАРКЕТИНГ

Олимпийский маркетинг, направленный на продвижение Игр как продукта, существует с первых дней становления новых Олимпийских игр. И, возможно, именно благодаря столь длительному периоду развития олимпийского маркетинга, в последние десятилетия доходы позволяют олимпийскому движению обрести реальную финансовую независимость.

#### 1896 год, Афины

Первые современные Олимпийские игры были проведены по большей части на субсидии и пожерт-



16/ 17

ования. Новым и оригинальным (по тем временам) способом сбора средств в казну первых Игр стал выпуск серии марок с олимпийской тематикой. Эта мера принесла в бюджет оргкомитета 400 000 драхм.



Кстати

Первые Олимпийские игры 1896 года – мечта Пьера де Кубертена – могли вообще не состояться, если бы не щедрый дар греческого преуспевающего торговца и мецената Георгия Аверова. Его взнос в размере почти 1 млн. драхм «спас» Игры. Аверов, человек скромный и добродетельный, решил не присутствовать на Играх в Афинах.

1912 год, Стокгольм

10 шведских компаний выкупили исключительные права на фотосъемку Олимпийских игр в Стокгольме и продажу олимпийских сувениров.

1924 год, Париж

В первый и последний раз в истории олимпийского движения было разрешено размещать рекламные щиты в местах проведения соревнований.

1928 год, Амстердам

Компания «Coca-Cola» стала спонсором Олимпийских игр: это плодотворное партнерство продолжается и сегодня. Предприятиям питания было разрешено открывать рестораны и кафе на территории стадионов.

1952 год, Хельсинки

11 компаний были привлечены к поставкам товаров и услуг для организаторов и участников Олимпийских игр. Впервые партнеры обеспечивали мероприятие практически всем необходимым: от продуктов питания до цветов победителям.

1960 год, Рим

Впервые прямая телевизионная трансляция Игр велась в 18 странах Европы, в США, Канаде и Японии соревнования показали лишь на несколько часов позже. 46 компаний стали участниками широкомащтабной программы по предоставлению товаров и услуг организаторам и участникам Олимпийских игр.

1964 год, Токио

Продажа Оргкомитетом Олимпийских игр разрешения на использование бренда «Олимпия» на пачках сигарет принесла доход в 1 миллион долларов США. Позже спонсорство табачных компаний на Олимпийских играх было запрещено. В этом же году компания Seiko изобрела уникальную кварцевую технологию, обеспечивающую сверхточный подсчет времени, и стала официальным хронометристом Олимпийских игр.

1994 год, Лиллехаммер

Маркетинговые программы и продажа прав на теле-трансляции Олимпийских игр принесли организа-

торам более 500 миллионов долларов США, побив практически все рекорды зимних Олимпийских игр.

2000 год, Сидней

Введены новые стандарты защиты олимпийских брендов посредством образовательного и законодательного контроля над рекламой.

2014 год, Сочи

Структура спонсорства Олимпийских игр в Сочи включает 10 Всемирных партнеров МОК, 8 Национальных партнеров (уровень I, они еще называются «Генеральными партнерами «Сочи-2014»»), до 10 Партнеров (уровень II) и до 15 Официальных поставщиков игр (Уровень III).



## 1.3 СИМВОЛЫ ОЛИМПИЙСКОГО ДВИЖЕНИЯ

18/ 19

Для продвижения идей олимпийского движения во всем мире МОК использует олимпийскую символику и атрибуты Олимпийских игр. К олимпийским символам относятся:

### Девиз

Олимпийский девиз «Citius, altius, fortius» (лат. «Быстрее, выше, сильнее») – кредо тех, кто готов претендовать на установление новых рекордов. В этой идее заключен дух состязательности. Однако речь идет не только о победе над другими, но прежде всего о победе над собой: поставить цель и превзойти ее.

### Флаг

Идея олимпийского флага была предложена Пьером де Кубертенем в 1913 году. Флаг представляет собой белое шелковое полотнище с вышитой на нем олимпийской эмблемой. Пять переплетенных колец символизируют пять континентов, связь народов всего мира и всемирный характер Олимпийских игр. Вопреки общепринятому мнению, цвета колец не соответствуют определенному кон-

тиненту. Зато на флаге любого государства можно найти один из означенных цветов. Эти кольца подчеркивают, что все люди могут стать участниками Олимпийского движения.

### Гимн

Это музыкальное произведение, написанное в 1896 году греческим композитором Спиром Самарасом на слова Костиса Паламаса, было утверждено в 1958 году МОК в качестве официального олимпийского гимна. Гимн Олимпийских игр исполняется при поднятии олимпийского флага во время открытия очередных Игр, а также по их завершении и в некоторых других случаях. В частности, в 1992 году на зимних Играх в Альбервилле (Франция) олимпийский гимн звучал в честь побед спортсменов из стран СНГ, в первый год после распада СССР выступавших единой командой. Послушать олимпийский гимн можно по ссылке [www.national-anthems.net](http://www.national-anthems.net) / ОА.

### Талисман

Традиция создавать особый талисман Олимпийских игр, приносящий удачу спортсменам и болельщикам, впервые зародилась в 1968 году на соревнованиях в Мехико: талисманом XIX летних Игр стал ягуар. Новый олимпийский обычай сразу всем пришелся по душе, и впоследствии каждые Олимпийские игры имели своего персонажа. Вот лишь некоторые из них:

1972 год, Мюнхен – такса Вальди; 1976 год, Монреаль – бобр Амик; 1984 год, Лос-Анджелес – орленок Сэм; 1988 год, Сеул – тигренок Ходори; 2002 год, Солт-Лейк-Сити – зайчик Пуодер, койот Копер и медвежонок Коул; 2006 год, Турин – снежок Нив и кубик льда Глиз; 2008 год, Пекин – рыбка Бейбей, панда Дзиньдзинь, тибетская антилопа Иньинь, ласточка Нини и олимпийский огонек Хуаньхуань; 2010 год, Ванкувер – морской медвежонок Мига.

Автором талисмана «Олимпиады-80», медвежонок Миши, стал московский художник Виктор Чижиков. Созданный им персонаж пользовался огромной популярностью, как в СССР, так и за его пределами.

## Медали

Олимпийские медали, золотую, серебряную и бронзовую, вручают трем спортсменам, показавшим наилучшие результаты в состязаниях. Золотые медали, как правило, изготавливают из серебра с небольшим добавлением золота, а серебряные и бронзовые – из одноименных материалов. До 1960 года медали изготавливались без креплений и вручались победителям в руки. Позже к наградам стали крепить цепочки или ленты. Дизайн медалей, которые вручали призерам первых восьми Игр, был совершенно разным и разрабатывался Олимпийским комитетом каждой страны самостоятельно. С 1920 по 2000 год для аверса медалей летних Олимпийских игр использовался стандартный дизайн: богиня Ника с пальмовой ветвью в правой руке, чествующая победителя. Оформление реверса медали зависело от пожеланий страны, где проходили Игры. С 2004 года дизайн обеих сторон «летних» медалей определяется организаторами Игр. Медали зимних Олимпийских игр, напротив, никогда не имели ограничений и с момента их появления постоянно демонстрировали чудеса

фантазии создателей, как, например, медали Игр в Альбервилле в 1992 году. Они представляют собой хрустальные диски в золотой, серебряной и бронзовой оправе.



### Кстати

На начало 2010 года 25 057 олимпийских медалистов навсегда вписали свое имя в историю Олимпийских игр.

## Олимпийский огонь и эстафета огня

Еще один старейший олимпийский символ – олимпийский огонь. Его зажигают в греческом городе Олимпия, у подножия горы Кронос, посредством специального параболического зеркала и при помощи факела эстафетой передают от атлета к атлету. Так, огонь пересекает все 5 населенных континентов Земли и прибывает к месту проведения Игр в день их открытия для того, чтобы там разожгли

олимпийский костер. В 2009 году МОК из соображений безопасности отменил зрелищное передвижение олимпийского огня по 5 континентам, постановив, что отныне эстафета будет проходить только на территории страны, принимающей Игры. По завершении всех соревнований олимпийский костер гасят в знак закрытия Игр.



### Кстати

Единственная и самая полная коллекция олимпийских факелов насчитывает около 30 экспонатов и находится в Олимпийском музее в Лозанне (Швейцария, [www.olympic.org/content/Olympic-Museum](http://www.olympic.org/content/Olympic-Museum)).

Самый первый факел Олимпийских игр – факел Игр 1936 года в Берлине.



## ОЛИМПИЙСКИЕ ЗИМНИЕ ВИДЫ СПОРТА

20/ 21

Олимпийскими считаются зимние виды спорта, за которые отвечают международные спортивные федерации, входящие в состав Ассоциации международных федераций зимних видов спорта. Среди них:

- ▶ Международный союз биатлона (IBU);
- ▶ Международная федерация бобслея и тобогана (FIBT);
- ▶ Всемирная федерация керлинга (WCF);
- ▶ Международная федерация хоккея на льду (IIHF);
- ▶ Международная федерация санного спорта (FIL);
- ▶ Международный союз конькобежного спорта (ISU);
- ▶ Международная федерация лыжного спорта (FIS).

В программу зимних Олимпийских игр могут быть включены только те виды спорта, которые широко распространены в не менее чем 25 странах на трех континентах. К тому же каждая дисциплина должна входить в программу чемпионатов мира или континентов не менее 2-х раз. Новые виды спорта включаются в программу Олимпийских игр не менее

чем за семь лет до соответствующих Игр. Позже этого срока подобные изменения не допускаются.

### МЕЖДУНАРОДНАЯ КЛАССИФИКАЦИЯ

Согласно классификации МОК, всего существует 7 зимних олимпийских видов спорта, что соответствует числу международных федераций:

- ▶ лыжный спорт;
- ▶ конькобежный спорт;
- ▶ бобслей;
- ▶ хоккей на льду;
- ▶ биатлон;
- ▶ керлинг;
- ▶ санный спорт.

Лыжный, конькобежный спорт и бобслей делятся на дисциплины (подвиды). Всего их 15. Для сравнения, летних олимпийских видов спорта, согласно классификации МОК, больше – в общей сложности 26.

### РОССИЙСКАЯ КЛАССИФИКАЦИЯ

В России более распространена другая классификация, согласно которой существует 15 зимних олимпийских видов спорта.

1. Биатлон – зимний олимпийский вид спорта, сочетающий лыжную гонку со стрельбой из малокалиберной винтовки. Входит в олимпийскую программу с 1960 года.

▶ Считается, что биатлон как соревнования зародился в виде лыжной гонки, которая состоялась в 1767 году и была организована пограничниками на шведско-норвежской границе. Во время спуска на лыжах «спортсменам» нужно было поразить из ружья мишень на расстоянии около 30м.

▶ В России биатлон приобрел популярность только в начале XX века: в 1920-1930 годы в Красной Армии были особенно популярны лыжные гонки на дистанции 50км, которые со временем превратились в спортивные состязания.

▶ Долгое время биатлон носил характер военизированного вида спорта исключительно для мужчин,

так как стрельба, в частности, велась из винтовок армейского образца на большие расстояния. С заменой в 1978 г. крупнокалиберного оружия на малокалиберное (5,6мм) в этом виде спорта не только выросло число участников, поскольку в нем начали соревноваться ещё и женщины, он стал более доступен по цене для спортсменов и более популярен у зрителей.

► В программу Олимпийских игр входят 5 видов соревнований по биатлону для мужчин и женщин:

- Индивидуальная гонка и гонка преследования состоит из 5-ти кругов с 4-мя стрельбами между кругами из положения лежа и стоя.
- Спринт – гонка с 2-мя огневыми рубежами.
- Эстафета состоит из 4-х этапов: по 3 круга дистанции и 2 огневых рубежа в каждом.
- Масс-старт – гонка с общего старта с 4-мя огневыми рубежами.

2. Бобслей – скоростной спуск по специальной ледовой трассе в виде желоба на санях (бобах).

В программу Олимпийских игр этот вид спорта был включен в 1924 году.

► Родиной бобслея является Швейцария. Именно здесь в 1888 году английский турист Уилсон Смит соединил между собой двое саней и доску, чтобы использовать их для путешествия из Сант-Морица в расположенную ниже Челерину. Здесь же в конце XIX века был организован первый в мире бобслейный клуб, где разработали основные правила соревнований в этом виде спорта.

► В настоящее время в соревнованиях по бобслею используются двух- и четырехместные сани, а до 1932 года спортсмены выступали на четырехместных и пятиместных бобах. Бобслей – изначально мужской вид спорта: только в 2002 году на Олимпийских играх в Солт-Лейк-Сити женщины впервые приняли участие в заездах двухместных бобов.

► В программу Олимпийских игр входят три вида соревнований: мужчины на двух- и четырехместных бобах и женщины на двухместных санях.

► В бобслее, который ещё называют зимней «Формулой-1», скорости бобов могут достигать 140-150 км / ч.

3. Керлинг – командная спортивная игра на ледяной площадке. В процессе состязаний участники двух команд поочередно пускают по льду специальные тяжелые гранитные снаряды («камни») в сторону размеченного на льду специального поля. Этот вид спорта официально включен в программу Олимпийских игр в 1998 году, хотя демонстрационные соревнования по керлингу проводились уже на Играх 1924 года.

► Керлинг появился в XVI веке в Шотландии. Играли в него на замерзших прудах и озерах. Фактическим доказательством существования этой игры стал найденный на дне пересохшего озера Данбан керлинговый снаряд (камень), на поверхности которого выбита дата – 1511 год. В летописях этот вид спорта впервые упоминается в 1541 году.

► В ходе игры, состоящей из 10 периодов, спортсмены стараются добиться остановки своего

22/ 23

камня весом около 19кг в определенном месте или выбить из зачетной зоны камни противников.

► С 1992 года Федерация керлинга в России входит в состав Мировой и Европейской керлинговых федераций, и с этого же года сборные страны участвуют в официальных международных соревнованиях.

4. Хоккей на льду – спортивная игра, в ходе которой игроки двух команд, направляя клюшками шайбу диаметром 7,62см, стремятся забросить ее в ворота противника, не пропустив в свои ворота. Мужской хоккей с шайбой входит в олимпийскую программу с 1920 года, а женщины начали выступать в этом виде спорта на Играх с 1998 года.

► Родиной современного хоккея считается Канада. Канадцы играли в эту игру на замерзших озерах, а вместо коньков использовали резак для сыра, прикрепляя их к ботинкам.

► До 40-х годов прошлого столетия хоккей с шайбой не пользовался популярностью в России. В эту игру играли в основном студенты физкуль-

турных вузов, изучавшие хоккей в рамках учебной программы. Датой рождения российского хоккея считается 22 декабря 1946 года, когда состоялись матчи первого чемпионата СССР по хоккею.

► Игра состоит из трех периодов по 20 минут каждый. На площадке одновременно могут находиться 6 членов одной команды: вратарь и 5 игроков защиты и нападения.

► Опытные хоккеисты могут запустить шайбу, вес которой достигает 185 г, со скоростью около 200км / ч, а сам вид спорта – хоккей на льду – является одним из самых динамичных и единственным силовым из всех олимпийских зимних видов спорта.

5. Саннй спорт – это скоростной спуск на одноместных и двухместных санях по санно-бобслейной трассе. Лежа на спине, спортсмены управляют санями при помощи натяжного ремня. В олимпийскую программу данный вид спорта вошел в 1964 году.

► Официальной родиной санного спорта считается Швейцария. В 1879 году в Давосе была построена

первая трасса для этих состязаний. Спустя 4 года в Швейцарии прошел первый международный турнир по санному спорту. А в России первые официальные состязания между спортсменами-саночниками прошли в 1910 году на Воробьевых горах в Москве.

► В олимпийской программе соревнований побеждает спортсмен, прошедший трассу за наименьшее время. Во время заезда скорость саней составляет более 140км / ч.

► В программу олимпийских соревнований по санному спорту входят индивидуальные соревнования среди мужчин и женщин, а также смешанные парные соревнования. Состязания проходят на одной трассе, но у женщин дистанция короче.

6. Скелетон – это скоростной спуск на двухполосных санях с утяжеленной рамой по санно-бобслейной трассе. Официально скелетон стал олимпийским видом спорта в 2002 году.

► Прародителем этой дисциплины стал спуск с гор на тобогане, бесполозных деревянных санях, весь-



ма популярных среди североамериканских индейцев. Первые спортивные соревнования саночников датируются серединой XIX века, когда британские туристы в Швейцарских Альпах начали спускаться с гор по заснеженным склонам.

► Название этого вида спорта произошло буквально от английского skeleton, что означает «скелет», «каркас».

► Олимпийские соревнования по скелетону длятся два дня, в течение которых каждый спортсмен совершает 4 спуска. Победитель выявляется по минимальному суммарному времени 4-х попыток.

► В скелетоне на Олимпийских играх разыгрывается 2 комплекта наград: в индивидуальных соревнованиях мужчин и женщин.

► В ходе заездов сани могут достигать скорости 130 км / ч.

7. Фигурное катание – зимний вид спорта, предполагающий перемещение спортсменов по льду на коньках с выполнением дополнительных элементов, обычно под музыку. Фигурное катание является одной из самых первых дисциплин в про-

грамме Олимпийских игр: еще в 1908 году фигуристы соревновались во время Игр в Лондоне.

► В России фигурное катание появилось благодаря царю Петру I, который привез из Европы первые образцы коньков. В 1865 году в Юсуповском саду Петербурга был открыт каток, который стал центром подготовки спортсменов, а в 1878 году там состоялись первые официальные соревнования по фигурному катанию. Кстати, первое российское золото на Олимпийских играх выиграл именно фигурист (об этом подробнее в следующем разделе).

► В программе олимпийских соревнований по фигурному катанию разыгрывается 4 комплекта наград: в индивидуальных соревнованиях среди мужчин и среди женщин, парных соревнованиях и спортивных танцах на льду.

► Состязания в одиночном катании представляют собой короткую программу, состоящую из обязательных элементов и произвольной программы. Участники парных соревнований также начинают с короткой программы. По ее итогам отбирается 12 лучших пар, которые затем соревнуются в произ-

вольной программе. Спортивные танцы на льду проходят в три этапа: обязательный, оригинальный и произвольный танцы. Музыкальное сопровождение с вокалом разрешено лишь для спортивных танцев, в остальных дисциплинах используется только инструментальная музыка.

► Основные элементы фигурного катания делятся на шаги, спирали, вращения, а также прыжки, самым сложным из которых является «Аксель», в особенности «четверной» (4,5 оборота).

8. Скоростной бег на коньках – ещё одна разновидность конькобежного спорта. Для мужчин скоростной бег на коньках официально входит в программу Игр с 1924 года, для женщин – с 1932.

► Самые древние коньки, найденные археологами, принадлежали киммерийцам – кочевникам, жившим 3200 лет назад в Северном Причерноморье.

► До XIX века скоростной бег на коньках был чуть ли не единственным и самым популярным видом спорта в России. Первый российский чемпионат по скоростному бегу на коньках состоялся 19 февраля 1889 года на катке Московского речного яхт-клуба.

24/ 25

► В программе Олимпийских игр по скоростному бегу на коньках разыгрывается 12 комплектов наград в 10 видах соревнований: на дистанции 500м, 1000м, 1500м и 5000м (для мужчин и женщин); на специальной дистанции 3000м для женщин и 10000м для мужчин, а также в командных гонках преследования для мужчин и женщин.

► Профессиональные конькобежцы могут развить скорость до 60км / ч.

9. Шорт-трек – разновидность конькобежного спорта: бег на коньках по овальной дорожке, которая, как правило, размечена на хоккейной площадке. Этот вид спорта был включен в программу Олимпийских игр в 1992 году.

► Шорт-трек (от английского «короткая дорожка») является относительно молодым, но самым экстремальным и опасным видом конькобежного спорта.

► Первый в мире чемпионат по шорт-треку прошел в Канаде в 1905 году.

► Российские конькобежцы не были знакомы с этим видом спорта вплоть до середины 80-х

годов прошлого века: лишь в 1986 году в Москве и Ленинграде открылись первые центры шорт-трека.

► В программе олимпийских соревнований по шорт-треку разыгрывается 8 комплектов наград: в беге на 500м, 1000м, 1500м (среди мужчин и женщин), эстафетной гонке на 3000м (женщины) и 5000м (мужчины).

► Спортсмены в шорт-треке достигают скорости 50км / ч, а экипировка включает в себя защитный шлем, наколенники, налокотники, а иногда и защитные приспособления для шеи и подбородка.

10. Горные лыжи – дисциплина лыжного спорта, которая представляет собой спуск с гор на специальных лыжах. Официально этот вид спорта включен в олимпийскую программу в 1936 году.

► В начале прошлого века среди лыжников стали выделяться так называемые «горняки», отдававшие предпочтение скоростному спуску с гор, а затем добавившие в катание фигурные элементы – пово-

роты, что в дальнейшем стало называться «слаломом».

► Изначально горные лыжи ничем не отличались от обычных: их изготавливали из дерева, из-за чего они стачивались о жесткий, твердый снег, были непрочными и ненадежными, развивали довольно небольшую скорость.

► В программу Олимпийских игр по горнолыжному спорту входят пять видов соревнований, для женщин и для мужчин:

- Скоростной спуск включает в себя соревнования на самой длинной и быстрой дистанции: на ней спортсмены могут достигать скорости свыше 140км / ч.
- В слаломе спортсменам необходимо пройти трассу, размеченную близко расположенными друг к другу флажками и воротами.
- В дисциплине «Слалом-гигант» ворота расположены уже дальше друг от друга, что позволяет лыжникам развивать большую скорость.

- ▶ «Супер-комбинация» и «Супер-гигант» – это ещё 2 дисциплины горнолыжного спорта, которые объединяют скоростной спуск и слалом-гигант, сочетая в себе большую скорость и «слаломную» траекторию трассы.

11. Лыжные гонки – гонки на лыжах на определенную дистанцию по специально подготовленной трассе. У мужчин этот вид спорта вошел в олимпийскую программу в 1924 году, на первых зимних Играх в Шамони. Для женщин лыжные гонки были включены программу в 1952 году.

- ▶ Первые состязания в лыжном беге на скорость состоялись в 1767 году в Норвегии.
- ▶ В России лыжные гонки получили официальный статус 29 декабря 1895 года, когда в Москве был торжественно открыт Московский клуб лыжников – первая организация, занимавшаяся развитием лыжного спорта в стране. В 1910 году все лыжные клубы Москвы объединились в рамках Московской лиги лыжебежцев.

▶ В программу Олимпийских игр по лыжным гонкам входят 12 видов соревнований (шесть среди мужчин и шесть среди женщин):

- ▶ Состязания с отдельным стартом – спортсмены стартуют с определенным интервалом в определенной последовательности. Как правило, интервал составляет 30 секунд.
- ▶ Масс-старт – в этой дисциплине лыжникам дается одновременный старт, при этом спортсмены с наилучшим рейтингом занимают наиболее выгодные стартовые позиции.
- ▶ Гонка преследования начинается с масс-старта и проходит в два этапа, один из которых спортсмены бегут классическим стилем, а другой – свободным.
- ▶ В эстафете соревнуются две команды из 4 спортсменов. Первый и второй этапы эстафеты лыжники преодолевают классическим стилем, третий и четвертый – свободным.
- ▶ Индивидуальный спринт начинается с квалификации в формате отдельного старта, где участники выходят на дистанцию с интер-

валом в 15 секунд. Шестнадцать лучших лыжников допускаются к основным соревнованиям. Далее следуют четвертьфиналы и полуфиналы, по итогам которых отбираются 4 лучших спортсмена для участия в финале.

- ▶ Командный спринт – это эстафета команд из двух спортсменов, которые поочередно сменяют друг друга, преодолевая 3-6 кругов трассы каждый. Пять лучших групп из десяти выходят в финал.

12. Прыжки на лыжах с трамплина – дисциплина, представляющая собой прыжки на лыжах со специально оборудованных трамплинов. В олимпийскую программу этот вид спорта вошел в 1924 году на I зимних Олимпийских играх в Шамони.

- ▶ В России первые любители прыжков с самодельных снежных трамплинов появились в Москве и Петербурге в начале XX века: в 1906 году лыжники из клуба «Полярная звезда» построили под Пе-

26/ 27

тербургом первый трамплин, с которого удавалось совершать прыжки на 10-12м.

► Первые официальные российские соревнования по прыжкам с трамплина состоялись в 1912 году под Петербургом.

► В программе Олимпийских игр разыгрывается 3 комплекта наград по прыжкам с трамплина: 2 в личном первенстве (трамплины высотой 90м и 120м) и 1 в командном (трамплин высотой 120м).

► Прыжки с трамплина – это практически единственная дисциплина лыжного спорта, в соревнованиях по которой не принимают участия женщины. Вторая исключительно «мужская» разновидность лыжных состязаний – это лыжное двоеборье, в программу которого также входят прыжки на лыжах с трамплина.

► Во время разгона скорость спортсменов может достигать 100км / ч, а дальность прыжка составляет в среднем от 80 до 140м.

13. Сноуборд – самый молодой из лыжных видов спорта, который заключается в спуске с заснеженных склонов гор на специальном снаряде – сноу-

борде (от английского «снежная доска»). Этот вид спорта был включен в программу Олимпийских игр в 1998 году.

► Первая доска для сноуборда была привезена в Россию в конце 80-х годов прошлого века. Серийное производство российских сноубордов началось именно с копирования этой доски.

► Поначалу российские сноубордисты отдавали предпочтение только слалому: другие дисциплины появились позже, в середине 90-х гг.

► В олимпийскую программу по сноуборду входит шесть видов соревнований:

- Состязания по хаф-пайпу среди мужчин и среди женщин проводятся на специальном сооружении, напоминающем половину трубы. Это позволяет спортсменам скользить от одной стены к другой, выполняя при этом акробатические трюки в воздухе.
- В мужском и женском параллельном гигантском слаломе 2 сноубордиста стартуют одновременно, соревнуясь на двух параллельных

трассах. По итогам выступлений в финал выходят 16 лучших спортсменов, соревнующихся в дальнейшем на выбывание.

- Мужской и женский сноубордкросс проходит на трассе, состоящей из различных препятствий. В каждом заезде участвуют 4 спортсмена. Двое быстрееших проходят в следующий круг, и, таким образом, в финале соревнуются 4 сноубордиста, которые разыгрывают между собой медали.

14. Фристайл – еще одна разновидность лыжного спорта, в которой соревнуются мужчины и женщины. Фристайл включен в программу зимних Игр с 1992 года.

► Изначально фристайл представлял собой горное шоу, предназначенное для развлечения отдыхающей публики и извлечения доходов. Первое руководство по занятиям фристайлом появилось в Германии в 1926 году. Автором книги был альпинист и горнолыжник Фриц Руэль.

► В России фристайл известен с 70-х годов. Первые российские соревнования в этом виде спорта состоялись в 1986 году.

► В олимпийской программе по фристайлу разыгрывается 6 комплектов наград в следующих дисциплинах:

- Могул, представляющий собой спуск по бугристому склону, во время которого спортсмен должен совершить два прыжка со специально сооруженных трамплинов.
- Лыжная акробатика, состоящая из квалификации и финала, во время которых спортсмены выполняют по два прыжка со специального трамплина.
- Ски-кросс, который также включает в себя квалификационные и финальные раунды. В квалификационном раунде спортсмены по одному проходят на скорость трассу длиной около 1000 метров с поворотами и препятствиями. Далее 32 спортсмена, имеющие наилучшие результаты, разбиваются на четверки и соревнуются за выход в следующий

этап состязаний. Медали разыгрываются в финальных заездах.

15. Лыжное двоеборье, которое ещё называют «северной комбинацией», сочетает в себе две дисциплины: прыжки с трамплина и лыжную гонку. Индивидуальное двоеборье входит в программу зимних Игр с 1924 года, а в 1988 году были добавлены командные соревнования по этой дисциплине.

► Первые в России соревнования по лыжному двоеборью состоялись 19 февраля 1912 года недалеко от Петербурга.

► В олимпийскую программу состязаний по лыжному двоеборью входят три вида соревнований среди мужчин:

- Индивидуальная гонка, состоящая из прыжков с трамплина высотой 90м и гонки на 15км.
- Спринт, сочетающий прыжки со 120-метрового трамплина и гонку на 7,5км.

► Командная гонка – состязания, где принимают участие команды по 4 спортсмена. Каждый член команды совершает по два прыжка с 90-метрового трамплина и бежит гонку 4х5км.



## 1.5 РОССИЯ В ОЛИМПИЙСКОМ ДВИЖЕНИИ

28/ 29

За участием национальной сборной на Играх следит без преувеличения вся страна. Мы радуемся победам наших спортсменов, переживаем поражения вместе с ними. Долгая история выступления сборных СССР, а впоследствии и России на Олимпийских и Паралимпийских играх насчитывает немало успехов. Медали наших спортсменов это не только огромная радость для всей страны, но и большая ответственность в свете грядущих Игр. Полная самоотдача и стремление к совершенству – сложный путь, ведущий только вверх, вперёд к новым победам. Вот лишь некоторые из памятных событий на этом пути.

### 1908 год

Российские спортсмены впервые в истории приняли участие в Олимпийских играх 1908 года в Лондоне. Первое золото в олимпийскую копилку России принес фигурист Николай Панин-Коломенкин, став также первым золотым медалистом в истории олимпийского фигурного катания. Тремя годами позднее был образован первый Российский олимпийский комитет.

### 1951 год

После революции 1917 года Советская Россия долгое время отказывалась от участия в Играх,

и лишь в 50-х годах прошлого века было принято решение участвовать в олимпийском движении. В 1951 году был образован Олимпийский комитет СССР.

### 1952 год

На летних Олимпийских играх в Хельсинки состоялось триумфальное возвращение России (в составе СССР) на олимпийскую арену. Наша страна заняла второе место по количеству медалей.

### 1956 год

Первыми зимними Играми для спортсменов из СССР стали VII Олимпийские игры в итальянском городе Кортина-д'Ампеццо. Дебют на снегу и на льду для советских спортсменов оказался удачным: СССР занял 1-е место по количеству завоеванных медалей. Представители нашей сборной приняли участие в соревнованиях по лыжному спорту, скоростному бегу на коньках и хоккею с шайбой. Высочайшее мастерство продемонстрировали советские конькобежцы (Евгений Гришин, Юрий Михайлов, Борис Шилков): они установили несколько мировых рекордов и принесли в олимпийскую копилку СССР три золотые медали. Сборная СССР по хоккею одержала победы

во всех встречах и уверенно заняла первое место, потеснив «непобедимые» команды Канады и США. Лучшим игроком советской хоккейной команды был уникальный спортсмен Всеволод Бобров, который одинаково блестяще играл и в хоккей, и в футбол. Он дважды возглавлял сборные команды СССР на Олимпийских играх: в 1952 году – футбольную, а в 1956 году – хоккейную.

### 1960 год

На VIII зимних Олимпийских играх в Скво-Вэлли (США) сборная СССР приняла участие в соревнованиях по всем видам спорта, кроме горных лыж, и заняла первое место по количеству медалей: 7 золотых, 5 серебряных и 9 бронзовых. Шесть высших наград завоевали наши конькобежцы: уже знакомый нам Евгений Гришин, Виктор Косичкин, Клара Гусева и Лидия Скобликова. Хозяевам Игр удалось завоевать лишь 10 медалей разного достоинства.

### 1964 год

На IX зимних Олимпийских играх в Инсбруке (Австрия) сенсацией стали состязания по скоростному бегу на коньках среди женщин: представительницы СССР завоевали 9 из 12 разыгранных

наград. Легендарная спортсменка Лидия Скобликова получила все 4 золотые медали, установив на Играх три олимпийских рекорда. По результатам Игр сборная СССР в 3-й раз подряд победила в общекомандном зачете по количеству завоеванных медалей.

#### 1968 год

Выступление советской сборной на зимних Играх в Гренобле (Франция) стало менее удачным: всего 13 медалей, на 1 меньше, чем у победившей Норвегии. Опять отличились конькобежцы: золото и серебро завоевала Людмила Титова. Наши биатлонисты также победили в эстафетной гонке. Одну из самых редких для сборной СССР наград получил прыгун с трамплина Владимир Белоусов, заняв 1-е место на состязаниях.

#### 1972 год

На XI зимних Олимпийских играх в Саппоро (Япония) отличился конькобежец Вячеслав Ведин. Когда спортсмен принимал старт на последнем этапе эстафеты 4 X 10км, команда СССР проигрывала норвежской сборной около минуты. Ликвидировать такой разрыв казалось невозможным. Тренеры ставили перед Вединим единственную

задачу: не упустить «серебро». Однако Ведин пришел к финишу первым, сумев принести своей команде победу с преимуществом более 9 секунд. На этих же соревнованиях взошла спортивная звезда Ирины Родниной: она завоевала «золото» в парном катании с Алексеем Улановым. В результате наша сборная заняла первое место по количеству медалей.

#### 1976 год

В программу XII зимних Олимпийских игр в Инсбруке (Австрия) впервые в истории были включены танцы на льду. Победителями в этом новом виде спорта стали советские фигуристы Людмила Пахомова и Александр Горшков. Золотую олимпийскую медаль в парном катании завоевали Ирина Роднина и Александр Зайцев. В четвертый раз подряд олимпийскими чемпионами стали наши хоккеисты.

#### 1980 год

Россия выступила организатором и устроителем XXII летних Олимпийских игр. Несмотря на то, что ряд стран с сильными сборными бойкотировал «Олимпиаду-80» в знак протеста против ввода советских войск в Афганистан, Игры в Москве,

а также в Таллинне, Киеве, Ленинграде и Минске (часть соревнований проводилась в этих городах) изобиловали рекордами: всего было установлено 36 мировых и 74 олимпийских рекордов.

#### 1984 год

СССР отказался от участия своей сборной в XXIII летних Олимпийских играх в Лос-Анджелесе. Вместе с нашей страной американские Игры бойкотировали другие страны социалистического лагеря. Несмотря на то, что в Лос-Анджелес приехали спортсмены из 140 стран (в Москве 4-мя годами ранее было представлено 80 государств), Игры ознаменовались лишь 11-ю мировыми рекордами.

#### 1988 год

Впервые после долгого перерыва на XXIV летних Играх в Сеуле произошла очная встреча олимпийских сборных СССР и США. На предшествующих Играх в Москве и Лос-Анджелесе в отсутствие соперников из другого «лагеря» победителями становились спортсмены страны, принимавшей Олимпийские игры. Ожидалось, что соревнования в Сеуле расставят все по своим местам и определят, какая сборная – русская или американ-



ская – все же сильнее. В результате советские спортсмены завоевали 132 медали, заняв первое место в общекомандном зачете, а сборная США – лишь третье.

В этом же году XV зимние Олимпийские игры в канадском Калгари стали особенно успешными для советских лыжников: они получили 5 золотых медалей (причем женская команда уступила лишь 1 «золото» из разыгранных 4-х комплектов). Триумф в Калгари ждал и фигуристов из СССР: в парном катании первое и второе места заняли соответственно Екатерина Гордеева и Сергей Гриньков, Елена Валова и Олег Васильев. В танцах на льду золотые медали завоевали Наталья Бестемьянова и Андрей Букин, серебряные – Марина Климова и Сергей Пономаренко.

1989 год

Создан Олимпийский комитет России ([www.olympic.ru](http://www.olympic.ru)).

1992 год

XVI зимние Олимпийские игры в Альбервилле (Франция) проводились через два месяца после распада СССР. Однако было решено, что сборная бывшего Советского Союза выступит как команда

Содружества Независимых Государств, под олимпийским флагом. В число стран Содружества не вошли лишь Латвия, Литва и Эстония, выступавшие на Играх отдельно. Организационные трудности, с которыми столкнулись спортсмены из бывшего СССР, не помешали им блестяще выступить на соревнованиях. Высочайшее мастерство продемонстрировали фигуристы: помимо золотых медалей танцевальной и спортивной пар (Марина Климова / Сергей Пономаренко и Наталья Мишутенок / Артур Дмитриев – соответственно), которые были уже традиционными, копилка сборной пополнилась «золотом» украинского фигуриста Виктора Петренко. Две золотые медали завоевали биатлонистки из сборной СНГ, а выдающаяся лыжница Любовь Егорова принесла сборной сразу три золотые медали: две в личном первенстве и одну в эстафете 4x5км.

1994 год

XVII зимние Олимпийские игры в Лиллехаммере (Норвегия) для России были знаменательны тем, что здесь российская сборная впервые выступила отдельно от команд других республик бывшего СССР. Многие специалисты предрекали российским спортсменам провал, но в итоге сборная

России сумела завоевать 23 медали, из которых 11 – золотые, и заняла 1-е место по количеству наград. Легендарная лыжница Любовь Егорова вновь выиграла три «золота»: в гонках на 5 и 10км и в эстафете 4X5км. Сенсацией соревнований стала победа конькобежца Александра Голубева, опередившего всего на две десятые японского спортсмена, который в итоге занял третье место.

1998 год

XVIII зимние Олимпийские игры в Нагано (Япония) были отмечены триумфом российских лыжниц: три золотые, а также серебряную и бронзовую медали выиграла в Нагано Лариса Лазутина. По возвращению в Россию спортсменке было присвоено звание Героя Российской Федерации. Двукратной олимпийской чемпионкой стала в Японии другая лыжница – Ольга Данилова. Прекрасно проявила себя юная спортсменка Юлия Чепалова, которая стала настоящим открытием Игр, неожиданно для всех победив в гонке на 30км. Высочайшее мастерство продемонстрировали в Нагано и российские фигуристы. Дуэт Оксаны Казаковой и Артура Дмитриева, танцевальная пара Паша Грищук и Евгений Платов, фигурист-«одиночник» Илья Кулик также принесли в копилку России золотые

медали. Незадолго до выступления Паша Грищук сломала запястье, однако даже травма не помешала ей выйти на лед и прекрасно исполнить программу. Победа биатлонистки Галины Куклевой оказалась одним из наиболее драматичных моментов Олимпийских игр: на финише Куклеву и серебряного призера соревнований разделяло лишь 0,7 секунды. Всего чемпионами Олимпийских игр в Нагано стали 11 российских спортсменов.

#### 2002 год

XIX зимние Олимпийские игры в Солт-Лейк-Сити (США) принесли России 6 золотых медалей. «Золото» в парном катании завоевали Елена Бережная и Антон Сихарулидзе (радость от их победы была несколько омрачена спорным решением о выдаче еще одного комплекта золотых медалей канадской паре – Джеми Сале и Давиду Пелетье). Другое «золото» в одиночном катании выиграл фигурист Алексей Ягудин. В лыжных гонках блестяще выступили Ольга Данилова, Юлия Чепалова, Михаил Иванов. Чемпионкой Игр в Солт-Лейк-Сити также стала биатлонистка Ольга Пылева. По итогам XIX зимних Олимпийских игр Ольга Пылева, Юлия Чепалова, Алексей Ягудин были награждены орденами «За заслуги перед Отечеством» IV

степени. Михаил Иванов, Елена Бережная и Антон Сихарулидзе отмечены орденом Почета.

#### 2006 год

Юбилейные XX зимние Олимпийские игры в Турине (Италия) принесли России 8 золотых медалей. Биатлонистка Светлана Ишмуратова стала двукратной чемпионкой Турина: первую золотую медаль ей принесла победа в гонке на 15км, второе «золото» Ишмуратова получила по итогам победы женской биатлонной сборной в эстафете. Лыжник Евгений Дементьев завоевал олимпийское «золото» в гонке преследования (дуатлон). Светлана Журова заняла первое место в забеге на коньках на 500 метров. Прекрасные результаты показали российские фигуристы: они завоевали сразу три золотых медали. Победителями Олимпийских игр в Турине стали Евгений Плющенко (мужское одиночное катание), Татьяна Навка и Роман Костомаров (танцы на льду), Татьяна Тотьмянина и Максим Маринин (парное катание). Всего на Играх в Турине выступали 178 спортсменов из 33 регионов России – такой многочисленной команды на зимних Играх у нас еще никогда не было.

#### 2007 год

В ходе 119-й сессии МОК в Гватемале было принято решение о предоставлении права городу Сочи провести XXII Олимпийские и XI Паралимпийские зимние игры 2014 года.

#### 2010 год

Российская сборная, приняв участие в XXI зимних Олимпийских играх в Ванкувере, завоевала 7 бронзовых, 5 серебряных и 3 золотых медалей. По общему количеству медалей сборная заняла 6-е место.



## 1.6 ПАРАЛИМПИЗМ

32/ 33

Паралимпийские игры – это вершина спортивных состязаний для людей с ограниченными возможностями (людей с инвалидностью). С момента своего появления паралимпийское движение значительно увеличило число своих приверженцев: количество спортсменов-паралимпийцев, участвовавших в I Паралимпийских играх в 1960 г. в Риме, увеличилось почти в 10 раз к Паралимпийским играм в Пекине. Наблюдая за смелостью, самоотверженностью паралимпийцев и их стремлением к совершенству, становится сложно называть их «людьми с ограниченными возможностями»: на практике их возможности ограничиваются лишь нашей неосведомленностью и отсутствием безбарьерной среды.

### ЦЕННОСТИ ПАРАЛИМПИЗМА

Согласно Олимпийской хартии, каждый человек имеет право заниматься спортом без какой-либо дискриминации и в олимпийском духе. Именно поэтому в современном обществе все больший вес и значимость приобретают паралимпийские ценности, лежащие в основе философии паралимпизма – олимпийского движения людей с инвалидностью:

смелость, равенство, вдохновение и решительность. Источник этих ценностей – в истории паралимпийского движения, основанного на традициях справедливости, солидарности, взаимопонимания и честной игры, на принципах состязательности. Суть этих ценностей – в борьбе за самореализацию, за равные права и интеграцию в социум людей с инвалидностью.



#### Дух паралимпизма

На Паралимпийских играх 2010 года в Ванкувере была вручена специальная награда имени Терри Фокса, известного канадского атлета, который в результате болезни лишился правой ноги. В 1980 году Терри Фокс пробежал «Марафон надежды» по территории Канады с целью сбора средств на исследование раковых заболеваний.

В честь этого спортсмена недалеко от канадского города Тандер-Бей воздвигли монумент, на котором Фокс изображен, совершающим свой героический забег.

Адрес веб-сайта Ванкуверских игр:  
[www.vancouver2010.com](http://www.vancouver2010.com).

### СИМВОЛИКА ПАРАЛИМПИЗМА

Паралимпийское движение имеет собственную символику: логотип, девиз, гимн и флаг.

Логотип паралимпийского движения представляет собой три изогнутые полосы (синюю, красную и зеленую), символизирующие основные составляющие человеческого бытия: Разум, Тело, Дух, кроме того, это цвета, которые чаще других используются на государственных флагах.

Паралимпийский девиз – «Дух в движении» / «Spirit in Motion».

Паралимпийский флаг – это логотип паралимпийского движения на белом фоне без окантовки, что подчеркивает безграничность возможностей людей с инвалидностью.

Паралимпийский гимн, или «Гимн будущего» («Hymn of the Future»), был написан французом Тьерри

Дарнисом в 1996 году. Слова к нему в 2001 году написал известный австралийский кантри-певец Грэм Коннорс.

## ВЕХИ ПАРАЛИМПИЙСКОГО ДВИЖЕНИЯ В МИРЕ И В РОССИИ

1948 год

Немецкий нейрохирург Людвиг Гуттманн, работавший в британском госпитале в Сток-Мандевиле, организовал первые спортивные соревнования для людей с повреждениями опорно-двигательного аппарата – Национальные Сток-Мандевильские игры для людей с инвалидностью. В состязаниях участвовало 16 мужчин и женщин.

1952 год

Сток-Мандевильские игры получили статус международных. Увеличилось не только количество участников, которые стали прибывать на соревнования из разных стран, но и количество видов спорта, в которых спортсменам предлагалось состязаться.

1960 год

В Риме состоялись первые Паралимпийские игры на олимпийских спортивных сооружениях. Позже было принято решение отказаться от практики использования единых сооружений.

1988 год

В Сеуле (Южная Корея) после многолетнего перерыва Паралимпийские игры снова прошли в том же городе и на тех же сооружениях, где соревновались олимпийцы. Российские атлеты впервые принимают участие в Играх.

### Дух паралимпизма

Российский лыжник и биатлонист Ирек Зарипов, выступавший на зимних Паралимпийских играх в Ванкувере-2010, не только помог российской сборной занять 1-е место в неофициальном командном зачете по количеству завоеванных наград, но и установил рекорд Паралимпийских игр, выиграв 4 золотые медали в Ванкувере: 2 в биатлоне и 2 в лыжных гонках.

1989 год

Образован Международный паралимпийский комитет. Более подробно о Международном паралимпийском комитете можно узнать на веб-сайте [www.paralympic.org](http://www.paralympic.org).

1996 год

Создан Паралимпийский комитет России ([www.paralymp.ru](http://www.paralymp.ru)).

2006 год

Россия возглавила общекомандный зачет по количеству завоеванных медалей на Паралимпийских играх в Турине (Италия).

2008 год

С этого года Паралимпийские и Олимпийские игры проводятся одним и тем же организационным комитетом, а на Играх в Пекине наша паралимпийская сборная была одной из самых многочисленных.

2009 год

В декабре этого года Россия впервые отметила Международный паралимпийский день.

2010 год

На Паралимпийских играх в Ванкувере российская сборная заняла 1-е место в неофициальном командном зачете по количеству наград.

## ПАРАЛИМПИЙСКИЕ ЗИМНИЕ ВИДЫ СПОРТА

В отличие от олимпийских, паралимпийские виды спорта регулируются не международными спортивными федерациями, а непосредственно Международным паралимпийским комитетом. Исключение составляет паралимпийский керлинг, на-

ходящийся под контролем Всемирной федерации керлинга (WCF).

Среди паралимпийских видов спорта:

1. Биатлон. В соревнованиях по паралимпийскому биатлону могут принимать участие слабовидящие и слабослышащие спортсмены, а также спортсмены с ампутациями и нарушениями опорно-двигательного аппарата. Биатлон включен в паралимпийскую программу в 1994 году на Играх в Лиллехаммере.

- При стрельбе незрячие и слабовидящие спортсмены используют винтовки, оснащенные электронно-акустическими очками. Чем ближе прицел к центру цели, тем громче сигнал.
- Спортсмены с нарушениями опорно-двигательного аппарата во время соревнований используют «сани» – специальное кресло, к которому крепится пара лыж.
- В паралимпийском биатлоне две дистанции – длинная и короткая, с четырьмя остановками

на стрельбище. Стрельба ведется только из положения лежа. Спортсмену дается 5 выстрелов.

2. Следж-хоккей на льду. Игра заключается в противоборстве двух команд, которые, передавая шайбу клюшками, стремятся наибольшее количество раз забросить ее в ворота противника, не пропуская в свои ворота. Официально данный вид спорта включен в программу Паралимпийских игр в 1994 году в Лиллехаммере.

- В команду принимаются спортсмены, имеющие нарушения функций нижних конечностей, степень которых не позволяет кататься на коньках стоя.
- Во время игры спортсмены сидят на алюминиевых и стальных санях, оборудованных двумя полозьями, и пользуются двумя клюшками (по одной в каждой руке), зубчатыми с одного конца и изогнутыми – с другого. При помощи металлических зубьев клюшки игроки могут отталкиваться ото льда, а изогнутым концом бьют по шайбе.
- Команда, забросившая наибольшее количество шайб в течение трех 15-минутных периодов, долж-

на быть объявлена победителем и получить 2 очка в турнирной таблице.

- На Паралимпийских играх в Сочи Россия впервые будет представлена в данном виде спорта.

3. Лыжные гонки. В соревнованиях принимают участие спортсмены с разными видами инвалидности: травма позвоночника, церебральный паралич, ампутация, слепота или частичная потеря зрения. Но, чтобы обеспечить равные условия на дистанции, борьба ведется между спортсменами с одной категорией инвалидности. Впервые данный вид спорта появился в программе Паралимпийских игр в 1976 году.

- В зависимости от своих физических возможностей во время гонок спортсмены могут использовать специальное кресло, к которому крепится пара лыж. Незрячих и слабовидящих гонщиков сопровождают «лидеры».
- В эстафетной гонке команды комплектуются из трех спортсменов с разными видами инвалид-

ности, но таким образом, чтобы ни одна команда не имела преимущества.

► Изначально на соревнованиях использовался классический стиль бега на всех дистанциях, коньковый стиль впервые был применен в 1984 году на Паралимпийских играх в Инсбруке. С тех пор состязания разбиты на две отдельные гонки: классическую и в коньковом стиле. Однако новая методика не использовалась в Альбервилле (Франция).

4. Керлинг на колясках. Противоборство двух команд, цель которых – попасть пущенным по льду камнем как можно ближе к центру вычерченной мишени. Причем камень должен быть пущен таким образом, чтобы при его движении к мишени коляска спортсмена оставалась неподвижной. Больше очков получает команда, чьи камни находятся ближе к центру мишени. Керлинг входит в официальную программу Паралимпийских игр с 2006 года.

► Игра состоит из восьми «эндов».

► Камень для игры весит около 19,1 кг. Бросать его можно, либо держа руками непосредственно за ручку, либо используя специальный кий.

► В соревнованиях по керлингу на колясках принимают участие команды, которые могут комплектоваться одновременно из мужчин и женщин.

► Как и в случае со следж-хоккеем на льду, на Играх в Сочи Россия впервые выставит свою паралимпийскую сборную по керлингу.

5. Горные лыжи. В состязаниях принимают участие мужчины и женщины с разными видами инвалидности: травма позвоночника, церебральный паралич, ампутация, слепота или частичная потеря зрения. Однако, чтобы обеспечить равные условия на дистанции, борьба ведется между спортсменами с одной категорией инвалидности. Первые дисциплины горнолыжного спорта были включены в программу Паралимпийских игр в 1976 году.

► Для слепых и слабовидящих людей горнолыжный спорт является «командным» видом спор-

та, поскольку на дистанции их сопровождают зрячие «гиды».

► В процессе соревнований спортсмены с нарушениями опорно-двигательного аппарата могут использовать специальное оборудование, адаптированное к их возможностям: монолыжи, кресло для лыж, ортопедические средства.

► В программу Паралимпийских игр входят 4 дисциплины горнолыжного спорта: скоростной спуск, слалом, слалом-гигант и супергигантский слалом.

## РЕЗЮМЕ

Возрожденному олимпийскому движению более 100 лет: первые современные Олимпийские игры состоялись в 1896 году. Олимпийскими ценностями являются дружба, совершенствование и уважение, а олимпизм совмещает в себе спорт, как высших достижений, так и массовый, культуру и образование.

Сводом правил и законов олимпизма является Олимпийская хартия, а высшим руководящим органом – Международный олимпийский комитет.

36/ 37

Олимпиада – это не соревнования, а четырех-летний период, начинающийся с 1 января года проведения летних Олимпийских игр. До 1994 года летние и зимние Олимпийские игры проводились в один год. В настоящее время зимние Олимпийские игры проходят в третий год Олимпиады, т.е. через 2 года после летних Олимпийских игр.

Согласно международной классификации, зимних олимпийских видов спорта – 7, а дисциплин внутри этих видов спорта в общей сложности 15. В соответствии с российской классификацией зимних Олимпийских видов спорта 15.

Россия впервые приняла участие в Олимпийских играх в 1908 году, но после революции 1917 года долгое время не выставляла свою сборную на Игры. Первыми зимними Олимпийскими играми для СССР стали Игры 1956 года в Италии.

Паралимпийские игры – это вершина спортивных состязаний для людей с инвалидностью. Паралимпийскому движению около полувека: I Паралимпийские игры состоялись в 1960 году. Ценностями паралимпизма являются смелость, решительность, равенство и вдохновение. В программу зимних

Паралимпийских игр включено 5 видов спорта. Организацией, занимающейся развитием паралимпийского движения в мире, является Международный паралимпийский комитет.





## 1.7 КРАТКИЙ ГЛОССАРИЙ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ТЕРМИНОВ

### ЗАЯВОЧНАЯ КНИГА

Ответ города-кандидата на анкету МОК, представляющий собой проект города-кандидата по организации Олимпийских и Паралимпийских игр.

### МЕЖДУНАРОДНЫЕ СПОРТИВНЫЕ ФЕДЕРАЦИИ

Международные неправительственные организации, которые руководят соответствующими видами спорта на мировом уровне и включают в себя аналогичные национальные органы. Международные федерации отвечают за развитие определенного вида спорта и организацию соревнований на Олимпийских и Паралимпийских играх.

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ (МОК)

Высший орган олимпийского движения, образованный 23 июня 1894 года. Штаб-квартира МОК расположена в Лозанне (Швейцария). МОК является международной неправительственной некоммерческой организацией, миссия которой заключается в руководстве олимпийским движением и развитием олимпизма в соответствии с Олимпийской хартией. Президент МОК – подданный Бельгии

Жак Рогге. Более подробно о Международном олимпийском комитете можно узнать на веб-сайте [www.olympic.org](http://www.olympic.org).

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПАРАЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ (МПК)

Международная некоммерческая организация спорта высших достижений для атлетов с инвалидностью, основанная 22 сентября 1989 года. Миссия МПК – содействовать паралимпийцам в достижении совершенства в спорте и вдохновить мир на подвиги. МПК состоит из представителей 162-х национальных паралимпийских комитетов (НПК), 4-х международных спортивных организаций для инвалидов, 5-и региональных организаций, 10-и международных спортивных федераций. Штаб-квартира МПК находится в Бонне (Германия). Более подробно о Международном паралимпийском комитете можно узнать на веб-сайте [www.paralympic.org](http://www.paralympic.org).

### НАЦИОНАЛЬНЫЕ ОЛИМПИЙСКИЕ КОМИТЕТЫ (НОК) И ПАРАЛИМПИЙСКИЕ КОМИТЕТЫ (НПК)

Признанные МОК и МПК организации, развивающие и защищающие олимпийское и паралимпийское движения в своих странах в соответствии с регламентом, разработанным МОК и МПК. Олимпийский комитет России (ОКР, [www.olympic.ru](http://www.olympic.ru)), созданный 1 декабря 1989 года, возглавляет Леонид Тягачев. Паралимпийский комитет России (ПКР, [www.paralymp.ru](http://www.paralymp.ru)) образован в январе 1996 года, его президентом является Владимир Лукин.

### ОЛИМПИАДА

Четырехлетний период, начиная с 1 января года проведения летних Олимпийских игр. До 1994 года летние и зимние Олимпийские игры проводились в один год. В настоящее время зимние Олимпийские игры проходят в третий год Олимпиады, т.е. через 2 года после летних Олимпийских игр. Первая современная Олимпиада началась в 1896 году, вторая – в 1900. Двадцать девятая Олимпиада началась в 2008 году и продолжается до сих пор.

Стоит отметить, что в России широкое распространение получил термин «Олимпиада» применительно к «Олимпийским играм». Это обусловлено исторической особенностью использования этого термина на летних играх 1980 года. Это название Игр не совсем некорректно, а правильным названием спортивных состязаний в 2014 году являются «Олимпийские игры» или «Паралимпийские игры». Особенности термина «Паралимпийский» рассмотрены в соответствующей статье глоссария.

### ОЛИМПИЙСКАЯ СЕМЬЯ

Общий термин, объединяющий олимпийцев (см. далее «олимпиец»), а также сотрудников различных организаций, входящих в олимпийское движение: Национальных олимпийских комитетов, Организационных комитетов Олимпийских игр, международных спортивных федераций, телерадиовещательных компаний, спонсоров и партнеров Игр и т.д.

### ОЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ

Крупнейшие международные комплексные спортивные соревнования, которые проводятся каждые четыре года. Древнегреческую традицию проведения спортивных соревнований в XIX веке возродил француз Пьер де Кубертен. Олимпийские игры,

известные также как летние Олимпийские игры, проводились каждые 4 года, начиная с 1896 года, за исключением лет, пришедшихся на мировые войны. В 1924 году были учреждены зимние Олимпийские игры, которые первоначально проводились в тот же год, что и летние. Однако, начиная с 1994 года, время проведения зимних Олимпийских игр сдвинуто на 2 года относительно времени проведения летних Игр.

### ОЛИМПИЙСКИЙ ДЕВИЗ

«Быстрее. Выше. Сильнее» («Citius. Altius. Fortius»). Призыв МОК, адресованный всем, кто принадлежит к олимпийскому движению, стремиться к совершенству в соответствии с олимпийским духом.

### ОЛИМПИЙСКИЕ ЦЕННОСТИ

Уважение, дружба, совершенствование.

### ОЛИМПИЙСКОЕ ДВИЖЕНИЕ

Движение, возглавляемое МОК, которое включает в себя организации, спортсменов и других лиц, согласных руководствоваться Олимпийской хартией. Его целью является содействие построению лучшего мира посредством воспитания молодежи при помощи спорта с исключением дискриминации

в любой форме и в соответствии с олимпийским духом, который требует взаимопонимания, дружбы, солидарности и честной игры.

### ОЛИМПИЙСКАЯ СИМВОЛИКА

Любой официальный товарный знак, дизайн, логотип, символ, художественное изделие, термин, фраза или другой обладающий отличительными особенностями предмет, который служит для представления олимпийской организации или олимпийского движения. Включает олимпийский символ, олимпийский флаг, олимпийский девиз, олимпийскую эмблему и олимпийский гимн. С 1 января 2009 года и на период подготовки и проведения Игр все права на использование олимпийской символики на территории России переходят к Оргкомитету «Сочи-2014».

### ОЛИМПИЙСКАЯ ХАРТИЯ

Это свод основополагающих принципов, правил и официальных разъяснений, принятых МОК. Она регламентирует организацию и деятельность олимпийского движения и определяет условия проведения Олимпийских игр. Первый раздел Хартии посвящен основным принципам олимпийского движения, его организации, участникам и их взаи-

модействию. В следующих двух разделах говорится о МОК, международных спортивных федерациях и их взаимодействии. Четвертый и пятый разделы содержат положения о национальных олимпийских комитетах и о самих Олимпийских играх: их программе, правилах допуска к ним спортсменов и проведения соревнований.

## ОЛИМПИОНИК

Название олимпийского чемпиона в Древней Греции.

## ОЛИМПИЕЦ И ПАРАЛИМПИЕЦ

Так именуются спортсмены, принимающие участие в Олимпийских и Паралимпийских играх.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ИГР (ОКОИ)

МОК поручает проведение Игр НОК страны-организатора. НОК страны-организатора, в свою очередь, формирует оргкомитет в качестве организации, отвечающей за управление необходимой деятельностью для организации и проведения Игр. Оргкомитет «Сочи-2014» был создан 2 октября 2007 года. Наблюдательный совет Оргкомитета возглавляет Александр Жуков, президентом Оргко-

митета является Дмитрий Чернышенко. Более подробно об Оргкомитете «Сочи-2014» можно узнать на веб-сайте [www.sochi2014.com](http://www.sochi2014.com).

## ПАРАЛИМПИЙСКИЕ ИГРЫ

Международные спортивные соревнования для людей с ограниченными возможностями (людей с инвалидностью). Традиционно проводятся после Олимпийских игр, а начиная с 1988 года – в тех же городах; в 2001 году эта практика закреплена соглашением между МОК и Международным паралимпийским комитетом (МПК). Летние Паралимпийские игры проводятся с 1960 года, а зимние Паралимпийские игры – с 1976 года.

Согласно приказу Министерства образования и науки РФ от 8 июня 2009 г. допускается единообразное написание слова «паралимпийский», а также образованных на его основе словосочетаний, без буквы «о». Написание этих слов, являющихся транслитерацией английских терминов, приведено в соответствии с правилами, установленными международными спортивными организациями.

## ПАРАЛИМПИЙСКИЙ ДЕВИЗ

«Дух в движении» («Spirit in Motion»).

## ПАРАЛИМПИЙСКИЕ ЦЕННОСТИ

Смелость, решительность, вдохновение, равенство.

## СПОРТ ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ

Рекордный спорт, в котором, в отличие от массового спорта, принимают участие, как правило, профессиональные спортсмены.



02

# ТЕХНОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ ЗИМНИХ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ИГР 2014 ГОДА

- 2.1 ФУНКЦИИ МОК И МПК
- 2.2 ФУНКЦИИ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
- 2.3 ФУНКЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ОЛИМПИЙСКОГО И ПАРАЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТОВ
- 2.4 ФУНКЦИИ ГК «ОЛИМПСТРОЙ»
- 2.5 ФУНКЦИИ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ-2014»
  - 2.5.1 ПРОДУКТ ИГР
  - 2.5.2 УСЛУГИ КЛИЕНТАМ
  - 2.5.3 ОБСЛУЖИВАНИЕ ИГР
  - 2.5.4 ОПЕРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ
  - 2.5.5 СТРОИТЕЛЬСТВО
  - 2.5.6 КОРПОРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ УСЛУГИ
  - 2.5.7 КОММУНИКАЦИИ

42/ 43

Зимние Олимпийские и Паралимпийские игры являются одним из самых масштабных спортивных и культурных событий в мире. Фактически они представляют собой два самостоятельных мероприятия: в Сочи в 2014 г. пройдут XXII Олимпийские зимние игры и XI Паралимпийские зимние игры (с 7 февраля по 23 февраля и с 7 марта по 16 марта 2014 г. соответственно).

Игры «Сочи-2014» это:

- ▶ Одновременное проведение 15 соревнований уровня чемпионатов мира.
- ▶ Строительство 13 новых спортивных объектов.
- ▶ Прием более 500 000 гостей.
- ▶ Осуществление более 7 000 программ и проектов.
- ▶ Создание условий для 2 700 спортсменов-олимпийцев и 600 паралимпийцев.
- ▶ Работа 3 500 штатных сотрудников.
- ▶ Привлечение 75 000 волонтеров.
- ▶ Трансляция Игр 4 000 000 000 телезрителей.

Сегодня задача подготовки и успешной реализации этого проекта стоит перед организаторами Игр в Сочи: МОК и МПК, Национальными олимпийским и паралимпийским комитетами, Организационным комитетом «Сочи-2014», Советом при Президенте РФ, ГК «Олимпстрой». Нужного результата можно достичь только общими усилиями, и для этого всем участникам процесса необходимо координировать свои действия. Далее будут подробно рассмотрены функции основных участников подготовки и организации Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи.



Кстати

Первые зимние Олимпийские игры состоялись ещё до того, как МОК принял решение об их проведении. В 1924 году в Шамони проходила Международная спортивная неделя по случаю VIII Олимпийских игр в Париже.

Это событие, включавшее в себя и серию соревнований, прошло настолько удачно, что МОК задним числом решил считать Спортивную неделю I зимними Играми.



## 2.1 ФУНКЦИИ МОК И МПК

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ (МОК) –

международная неправительственная некоммерческая организация, высший руководящий орган современного олимпийского движения, владелец Игр.

Основной задачей МОК является проведение и совершенствование Олимпийских игр в соответствии с регламентом Олимпийской хартии.

С этой целью МОК осуществляет взаимодействие с международными спортивными федерациями (МСФ), координирует действия национальных олимпийских комитетов. Определение города-организатора и программы Олимпийских игр также входит в функции МОК.

Техническим контролем над проведением соревнований непосредственно на Олимпийских играх занимаются международные спортивные федерации.



#### Кстати

Первым россиянином среди 13 членов МОК в 1894 году стал Алексей Дмитриевич Бутовский (1838-1917), окончивший Константиновское артиллерийское училище и служивший в Главном управлении военных учебных заведений. Педагогика, основы обучения, в том числе физическое воспитание, стали главным направлением работы Бутовского. После знакомства с Пьером де Кубертенем Алексей Дмитриевич так загорелся олимпийскими идеями, что фактически стал «послом» олимпизма в России. Однако, как мы видим, его старания принесли результаты не сразу: российские спортсмены откладывали свои выступления на Играх вплоть до начала 1908 года.

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПАРАЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ (МПК) –

международная некоммерческая организация спорта высших достижений для спортсменов с инвалидностью.

Основной задачей МПК является формирование и представление на международном уровне спортивных состязаний для людей с инвалидностью согласно паралимпийским стандартам, а также непосредственно контроль и координация Паралимпийских игр.

МПК занимается развитием паралимпийских видов спорта, уделяя особое внимание изысканию возможностей в области тренировок и выступлений в соревнованиях для спортсменов с инвалидностью.

В своей деятельности МПК активно сотрудничает с МОК и другими международными спортивными органами, а также выполняет функции МСФ по некоторым паралимпийским видам спорта.



## 2.2 ФУНКЦИИ СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ

44/ 45

Совет по развитию физической культуры и спорта при Президенте РФ – совещательный орган, созданный в целях обеспечения взаимодействия между федеральными органами государственной власти, органами власти субъектов РФ, органами местного самоуправления, общественными и физкультурно-спортивными объединениями. Целью взаимодействия является выработка и реализация государственной политики в области физической культуры и спорта, спорта высших достижений, а также подготовки и проведения XXII Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи.

Основными функциями Совета в области подготовки Игр 2014 года являются:

- рассмотрение вопросов, связанных с подготовкой и проведением Игр, и выработка соответствующих предложений;
- проведение экспертизы проектов нормативных правовых актов, планов, программ и иных документов, касающихся подготовки и проведения Игр;

- анализ хода реализации планов, программ и отдельных мероприятий.

Совет и Оргкомитет «Сочи-2014» активно взаимодействуют между собой с целью обеспечения согласованности действий по организации Игр.





## 2.3 ФУНКЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ОЛИМПИЙСКОГО И ПАРАЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТОВ

Национальный олимпийский комитет РФ (ОКР) – организация, которая развивает и защищает олимпийское движение в России в соответствии с регламентом, прописанным Олимпийской хартией.

Основной функцией ОКР в рамках проведения Игр 2014 года является представление России на Играх и обеспечение подготовки нашей сборной к Играм в духе Олимпийской хартии.

ОКР, как и НОК других стран, отвечает также за пропаганду основополагающих принципов олимпизма в рамках спортивной деятельности и образования, содействует развитию олимпийских учебных программ в учебных заведениях. С этой целью ОКР способствует учреждению организаций, деятельность которых посвящена олимпийскому образованию – национальных олимпийских академий, олимпийских музеев.

Ещё одной важной задачей ОКР является контроль над выполнением антидопингового комплекса, а также борьба против любых форм насилия и дискриминации в спорте.



### Кстати

На сегодняшний день существует 205 Национальных олимпийских комитетов разных стран, причем больше всего их на Африканском континенте, где в олимпийском движении представлены 53 государства.

Паралимпийский комитет РФ (ПКР) – общероссийское общественное неправительственное и некоммерческое объединение, представляющее спортсменов с инвалидностью и обеспечивающее их выступление на соревнованиях согласно паралимпийским стандартам.

Основной задачей ПКР является обеспечение подготовки и выступления российских сборных на Паралимпийских играх 2014 года и контроль над соблюдением Паралимпийской хартии при подготовке Игр.

Помимо этого Паралимпийский комитет России активно способствует популяризации массового спорта среди людей с инвалидностью и защищает интересы своих спортсменов, тренеров, судей, врачей и ветеранов физкультуры и спорта. Интересы Российской Федерации в международных мероприятиях паралимпийского движения также представлены Паралимпийским комитетом России.



## 2.4 ФУНКЦИИ ГК «ОЛИМПСТРОЙ»

46/ 47

«Государственная корпорация по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта» (ГК «Олимпстрой») – российская государственная корпорация, созданная в 2007 году. Основной целью «Олимпстроя» является строительство олимпийских объектов за счет собственных средств и / или средств других инвесторов. В круг задач «Олимпстроя» в рамках подготовки к Играм-2014 входят инженерные изыскания, проектирование, строительство или реконструкция, организация эксплуатации объектов, необходимых для проведения XXII Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи. В своей деятельности ГК придерживается принципов устойчивого развития, направленных на превращение города Сочи в горноклиматический курорт, а также следит за соблюдением при строительстве мировых экологических стандартов, как того требует Заявочная книга «Сочи-2014». В этой связи стоит упомянуть, что в ходе строительства объектов для Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года впервые в России будет при-

меняться система «зеленых стандартов», которая позволит сохранить уникальную природу Сочи. Эти стандарты, прежде всего, подразумевают экологически безопасное использование земли и ландшафта, а также касаются использования экологически чистых строительных материалов, эффективного управления отходами и выбросами парниковых газов, рационального использования воды и энергии.

Кстати



Сараево в 1984 году стал первым городом из социалистического блока, который принимал у себя зимние Игры. На фоне колоссального внешнего долга и угрожающих темпов инфляции Югославии удалось не только построить все олимпийские объекты с опережением графика,

но и получить операционную прибыль по результатам XIV зимних Олимпийских игр.



## 2.5 ФУНКЦИИ ОРГКОМИТЕТА «Сочи-2014»

Оргкомитет «Сочи-2014» – автономная некоммерческая организация, созданная специально для подготовки и проведения XXII Олимпийских и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи. На период до окончания Игр Оргкомитет становится связующим звеном между МОК и МПК, с одной стороны, и российскими правительственными ведомствами – с другой. В своей работе Оргкомитет руководствуется контрактом о городе-организаторе, положениями Олимпийской хартии, Заявочной книги «Сочи-2014», федеральными законами РФ, а также другими документами технического характера, поступающими от МОК и МПК каждому Оргкомитету в качестве инструкций по подготовке и проведению Игр.

Оргкомитет «Сочи-2014» уполномочен Международным олимпийским комитетом проводить экспертизу олимпийских спортивных объектов и инфраструктуры на соответствие требованиям МОК. Подготовка Игр осуществляется Оргкомитетом «Сочи-2014» более чем в 50 направлениях или функциях, определенных МОК и условно разделяемых на 7 групп. Организационная структура

Оргкомитета предусматривает все эти функции, но их распределение по группам немного отличается от классификации МОК. В данном материале мы расскажем о функциях по подготовке и проведению Игр в классификации МОК.

Более подробно об Оргкомитете «Сочи-2014» можно узнать на веб-сайте [www.sochi2014.com](http://www.sochi2014.com).



## ПРОДУКТ ИГР

48/ 49

Функции в рамках группы: церемонии, культура, образование, спорт и услуги для международных федераций, создание образа Игр. Функции этой группы направлены на подготовку Олимпийских и Паралимпийских игр как продукта деятельности Оргкомитета «Сочи-2014». Среди них важные виды деятельности в рамках организации предстоящего спортивного события, такие, как церемонии Игр, культурная и образовательная программы и ряд других. Далее будет более подробно рассказано о каждой из функций в рамках данной группы.

Церемонии являются одним из самых запоминающихся событий Игр. Каждый раз страны-организаторы предлагают все более удивительные сюжеты для церемоний с использованием все более совершенных технологий, стараясь потрясти мир размахом представления и навсегда оставить память о церемонии в истории олимпийского и паралимпийского движений. Во время Паралимпийских игр проводятся такие же церемонии, что и во время Олимпийских, но они несколько различаются по содержанию и исполнению.

Среди основных олимпийских церемоний:

► Церемония открытия сессий МОК. Церемонии открытия сессий МОК являются первым

значимым протокольным мероприятием, связанным с Играми. Открытие сессии дает возможность представить город-организатор и страну, принимающую Игры, посредством специальной художественной программы, отражающей традиции и культуру населения.

► Церемония открытия Игр. Это самое яркое событие Игр. Как правило, к открытию Игр приурочено самое грандиозное шоу из всех, сопровождающих соревнования. Церемония открытия начинается с появления главы государства на стадионе. Затем следует парад участников. Команды идут в порядке алфавита страны-организатора, но на первом месте всегда шествуют атлеты из Греции – в знак уважения к далеким Играм древности. В последнюю очередь на стадион выходит сборная команда страны проведения соревнований. После этого следуют выступления главы Оргкомитета, главы МОК и главы государства, который объявляет Игры открытыми.

► Церемония приветствия команд в Олимпийской деревне. Мэр деревни приветствует каждую национальную команду на территории Олимпийской деревни. По традиции в церемонию приветствия включается короткая художественная программа и подъем флага.

Кстати

На церемониях открытия Олимпийских игр не всегда всё идет по плану. К примеру, во время церемонии зажжения олимпийского огня на стадионе в Ванкувере в 2010 году сломался механизм одной из четырех стелл, которые должны были подняться из под земли и окаймлять чашу с олимпийским огнем. Организаторы Олимпийских игр вышли из положения оригинально: во время закрытия Игр в Ванкувере неполадка с застрявшей стеллой была весело обыграна клоуном.

► Церемония награждения. Цель церемоний награждения – оказание призерам Игр почестей, соответствующих их особым достижениям, а также чествование олимпийского духа и спортивного мастерства.

► Церемония передачи флага. Эта церемония состоит из двух частей. Первая часть – официально-протокольная и строго регламентирована правилами МОК. Вторая часть – яркое шоу, задача которого – за несколько минут представить следующий город, где состоится Игры, так, чтобы вдохновить всех ожиданием будущего события.

► Церемония закрытия Игр. Это мероприятие не менее торжественное, чем церемония открытия, однако несколько уступает по масштабу.

Вначале на арену выходят знаменосцы – в том же порядке, что и на открытии Игр. После этого выходят спортсмены, принявшие участие в Играх, но уже не обособленными колоннами, представляющими каждую страну по отдельности, а одной дружной олимпийской семьей. Звучат гимны Греции, страны-организатора закончившихся Игр и страны, где через 4 года пройдут следующие Олимпийские игры, а мэру города, принимающего будущие Игры, вручают флаг Олимпийских игр.



#### Дух олимпизма

Вдохновением для миллионов зрителей могут служить не только спортивные выступления олимпийцев и паралимпийцев. На церемонии открытия Олимпий-

ских игр в Атланте в 1996 году факел с олимпийским огнем в финальной стадии эстафеты был передан Мухаммеду Али. Золотой медалист Олимпийских игр 1960 года в Риме, всемирно известный чемпион по боксу, страдающий от болезни Паркинсона, неловким движением сумел зажечь огонь на стадионе. Миллионы зрителей переживали этот момент вместе с Али, который доказал, что болезнь не может помешать ему оставаться атлетом и великим чемпионом.

Миссия функции «Культура» заключается в создании позитивного имиджа России в нашей стране и за рубежом, а также привлечение внимания общественности к проекту «Сочи-2014» посредством культурных мероприятий. В настоящее время это особенно актуально, поскольку данная мера поможет уничтожить ряд стереотипов в восприятии России населением других стран.

В рамках культурной программы планируется проведение Культурной олимпиады, в ходе которой каждый год из четырех, предшествующих Играм в Сочи, будет посвящен определенному виду искусства: кино (2010 г.), театру (2011 г.), музы-

ке (2012 г.), музеям (2013 г.). Финал Культурной олимпиады пройдет в 2014 году на Олимпийских и Паралимпийских играх.

Помимо этого будут организованы Городские мероприятия (Live Sites). Целью таких событий, в число которых будут входить развлекательные программы для болельщиков, трансляции спортивных соревнований на городских площадках и другие культурные мероприятия, является попытка привлечь внимание населения к Играм и создать у россиян позитивное настроение во время этого спортивного события.

Внешние спецпроекты, которые также пройдут в рамках культурной программы, дадут возможность напомнить олимпийской общественности о предстоящем событии в Сочи и сформировать представление о России как устроителе будущих зимних Игр. Эти проекты будут осуществлены непосредственно на ближайших Олимпийских играх в Ванкувере ([www.vancouver2010.com](http://www.vancouver2010.com)) и Лондоне ([www.london2012.com](http://www.london2012.com)) и мероприятиях, связанных с ними. В Ванкувере ([www.vancouver2010.com](http://www.vancouver2010.com)) в 2010 году прошла Русская неделя «Сочи-2014» и был

организован уже традиционный Дом, посетителями которого стали порядка 120 тыс. человек. Лондон также увидит неделю Русской культуры в 2011 году, а Летние игры-2012 обретут свой Дом русского гостеприимства.

Внутренние спецпроекты, направленные на консолидацию общества накануне такого масштабного события в истории России, как Олимпийские и Паралимпийские игры, включают в себя ряд событий. Среди них «Международный паралимпийский день», прошедший 12 декабря 2009 года на Красной площади в Москве. Это событие отмечается раз в 2 года и ставит перед собой целью популяризацию паралимпийских видов спорта. Комплексный проект «Кавказские игры» – это ещё один пример внутрироссийских проектов. Являясь фестивалем национальных видов спорта и народного творчества, он призван придать импульс формированию современной общекавказской культуры, в основе которой лежит идея мирного сосуществования и ненасилия. Кавказские игры будут проходить один раз в два года в период с 2009 по 2014 год.

Культурная программа Оргкомитета не обойдет стороной и экологию: культурно-экологический проект «Green Art» предусматривает проведение конкурса детского рисунка на экологическую тему.



#### Кстати

Денежные средства для организации и проведения Олимпийских игр направляются не только на строительство спортивных объектов, создание инфраструктуры и т.п. Барселона, например, в рамках бюджета на проведение Игр нашла возможность заказать 50 скульптур для их размещения на улицах города в преддверии Олимпийских игр 1992 года.

Целью функции «Образование» является пропаганда принципов олимпизма, а также популяризация спорта среди молодежи, детей и подростков.

Оздоровление нации, внедрение идеи здорового образа жизни в умы россиян, борьба с алкоголизмом и наркоманией – это те задачи, которые стоят перед нашим обществом в целом.

В рамках этого направления планируется введение двух программ: Популярного и Академического олимпийского образования.

Популярное олимпийское образование донесет до широкого круга молодежи базовые знания по философии и идеологии олимпизма, о подготовке к Играм и их организации, имея конечной целью массовое просвещение и приобщение людей к активному образу жизни.

Академическое олимпийское образование будет проходить в формате непрерывного обучения в учреждениях от начального образования до уровня второго высшего. Оно будет нацелено на включение учащихся в различные направления спортивной и олимпийской активности, и в конечном итоге – на подготовку квалифицированных кадров для российского олимпийского движения и спортивной индустрии.

Академическое олимпийское образование в рамках проекта «Сочи-2014» фактически модернизирует существующие стандарты в области спортивного образования. Если традиционное образование ставило во главу угла, как правило, сам вид спорта, то данное направление дополняет эти необходимые знания информацией о других функциональных составляющих спортивной индустрии: от организации соревнований до спортивной журналистики.

С целью претворения программы олимпийского образования в жизнь Оргкомитет «Сочи-2014» активно взаимодействует с Министерством образования и науки, Министерством спорта, туризма и молодежной политики, а также с официальными организациями, отвечающими за вопросы образования на уровне Краснодарского края и города Сочи. Внедрение системы олимпийского образования начнется с локального и регионального уровней (города Сочи и Краснодарского края в целом), в результате приобретая общероссийский и международный масштаб.

Одним из первых шагов на этом пути стало решение об открытии в Сочи Российского международного олимпийского университета – центрального проекта в системе олимпийского образования «Сочи-2014». Это образовательное учреждение, не имеющее полноценных аналогов в мире, начнет свою работу ещё до Игр в Сочи: старт краткосрочных программ в рамках деятельности Олимпийского университета намечен уже на 2010 год.

Планируется, что первые выпускники Российского международного олимпийского университета будут применять свои знания уже в 2014 году на Олимпийских и Паралимпийских играх в Сочи. В рамках функции «Спорт и услуги для международных федераций» Оргкомитет «Сочи-2014» создаст условия для тренировок и соревнований спортсменов в ходе подготовки к Играм и в период самих Игр в Сочи. Для этого Оргкомитетом будет разработана стратегия, включающая процедуры проведения соревнований и их обслуживание. От качества и оперативности решения данных задач в значительной степени будет зависеть качество организации Олимпийских и Паралимпий-

ских игр в 2014 году. Внутри данного направления будет также налажено взаимодействие с международными спортивными федерациями в целях учета их требований и оказания им услуг непосредственно в ходе Игр в Сочи.



#### Кстати

Разные виды спорта могут не только стать олимпийскими, но и перестать ими быть: из программы Игр был исключены, например, гольф, регби и поло (в 1904, 1924, и 1936 годах соответственно).

Создание образа Игр – ещё одна важная функция, в рамках которой Оргкомитет «Сочи-2014» направит свои усилия на разработку и осуществ-



## 2.5.2 УСЛУГИ КЛИЕНТАМ

52/ 53

вление концепции декорирования города Сочи и его превращения в настоящую столицу зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года.



Кстати

Отвечая на вопрос, что отличает Олимпийские игры от множества других спортивных событий, Жак Рогге, нынешний Президент МОК, сказал: «Выделиться в ряду других мировых спортивных событий Олимпийским играм помогает то, что, во-первых, мы не размещаем рекламу на стадионах, но Олимпийские игры можно увидеть в 220 странах мира, а, во-вторых, во главу угла мы ставим благополучие спортсменов, хотя за победу на Играх они не получают денежного вознаграждения».

Функции в рамках группы: взаимодействие с национальными олимпийскими и паралимпийскими комитетами, протокол, телерадиовещание, работа прессы, волонтеры, поставщики и подрядчики.

В данной группе представлены клиентоориентированные сервисы Олимпийских и Паралимпийских игр, учитывающие специфику и требования различных клиентских групп, наиболее приоритетными из которых являются национальные олимпийские и паралимпийские комитеты, МОК, МПК, международные спортивные федерации. Важными клиентами Игр также станут представители средств массовой информации, персонал поставщиков и подрядчиков, волонтеры.

Далее более подробно будет рассказано о функциях данной группы.

Основной целью функции «Взаимодействие с национальными олимпийскими и паралимпийскими комитетами» является обеспечение эффективного сотрудничества Оргкомитета «Сочи 2014» с этими комитетами, включая ОКР и ПКР, в целях

учета их требований и предоставления им услуг в течение Игр.

Функция «Протокол» обеспечивает решение вопросов, связанных с протокольным и логистическим сопровождением мероприятий Оргкомитета и обеспечением командировок отдельных сотрудников и делегаций «Сочи-2014». В рамках данной функции Оргкомитет берет на себя организацию визитов в Россию представителей МОК и других партнеров Оргкомитета, а также консульско-визовую поддержку этих поездок.

В рамках функций «Телерадиовещание» и «Работа прессы» совместно с телекоммуникационными партнерами в регионе и на олимпийских объектах будет создана телекоммуникационная структура, а также обеспечена работа Олимпийской вещательной службы, налажено функционирование медиа-центров Игр для представителей СМИ.





#### Кстати

Своей финансовой независимостью Международный олимпийский комитет обязан Хуану Антонио Самаранчу, который стал его президентом в 1980 году. Именно Самаранч сумел организовать работу по продаже спонсорских прав и прав на трансляцию. Большую помощь президенту МОК в коммерциализации Олимпийских игр в то время оказал успешный бизнесмен Хорст Дасслер, сын Ади Дасслера, основателя фирмы Адидас.

Ещё одна функция данной группы, «Волонтеры», чрезвычайно важна, ведь для успешного проведения Игр требуется клиентоориентированный и высококвалифицированный персонал. Причем речь идет не только о сотрудниках Оргкомитета, но и о волонтерах.

Работа с волонтерами, т.е. с добровольцами, оказывающими помощь в подготовке и проведении Игр на безвозмездной основе, является одним из наиболее приоритетных направлений в работе с персоналом Игр ввиду многочисленности этой группы (всего в 2014 году планируется задействовать до 75 000 добровольцев), а также по причине низкого уровня развития волонтерского движения в России в целом. К примеру, в Канаде в добровольческую деятельность на постоянной основе вовлечено до 35 % населения, в Великобритании – 33 %, а в России всего лишь 9 %.

Основные задачи работы с волонтерами, которые потребуются решить в ходе их подготовки к Играм и в процессе Игр, включают в себя, прежде всего, продвижение идей олимпийского волонтерства, а также привлечение, отбор, обучение и мотивацию волонтеров. В этой связи важную роль будет играть создание инфраструктуры для успешной работы волонтеров, подготовка тренеров и преподавателей для их обучения. Уже сейчас ведется работа по созданию «Волонтерских центров» в вузах России, по итогам конкурса «Олимпийская эстафета

волонтеров «Сочи-Ванкувер-Сочи» сформирована волонтерская сборная России для работы на Играх в Ванкувере.

Следует отметить, что особое внимание в подготовке волонтеров будет уделяться повышению уровня владения английским языком и развитию их личностно-деловых компетенций.

По окончании Игр 2014 года большое значение будет иметь реализация программы наследия олимпийского волонтерства, также разрабатываемая в рамках данной функции.



#### Дух олимпизма

На зимних Олимпийских играх 1988 года перед стартом гонки на 500 м американский конькобежец Дэн Дженсен узнал, что его любимая сестра Джейн, страдавшая от лейкемии, скончалась. Надежде Дэна посвятить свою победу сестре не суждено было сбыться: Дженсен покинул

54/ 55

зимние Игры в Калгари без наград. Через 4 года в Альбервилле американского конькобежца также постигла неудача: он упал во время двух забегов. Последним шансом для Дэна Дженсена стали зимние Олимпийские игры в норвежском городе Лиллехаммер в 1994 году. На них Дженсен выиграл золотую медаль на дистанции 1000 м и установил новый мировой рекорд. Во время круга почета по ледовому дворцу Дэн держал на руках свою маленькую дочь, которую он назвал Джейн.

Крайне важна функция «Поставщики и подрядчики». На Играх 2014 года персонал контракторов будет составлять значительную часть от общего числа специалистов, задействованных в проекте. Около 30 000 сотрудников гостиниц, транспортных компаний, кафе и ресторанов будут оказывать помощь в приеме и обслуживании гостей Олимпийских и Паралимпийских игр. От того, как будет организовано это обслуживание, во многом будет зависеть и то, с какими впечатлениями гости будут покидать столицу Игр 2014 года. В рамках работы с персоналом контракторов очень важно будет привлечь профессионалов высокого

уровня, сформировать у них олимпийские ценности и обучить особенностям работы на Играх. Подготовка сотрудников этой группы, также как и волонтеров, будет вестись в формате ориентационного обучения и обучения во время тестовых мероприятий, соревнований на олимпийских объектах. Достаточный уровень владения английским языком и хорошие личностно-деловые компетенции – два важных фактора, которые будут в конечном итоге влиять на отбор персонала поставщиков для обслуживания Игр.



#### Дух олимпизма

Несмотря на диагностированный рак, Джефф Блатник, боец из США, принял решение участвовать в Олимпийских играх в Лос-Анджелесе в 1980 году и выиграл «золото» в греко-римской борьбе.



## 2.5.3 ОБСЛУЖИВАНИЕ ИГР

Функции в рамках группы: логистика, безопасность, технологии, транспорт, обслуживание мероприятий, прибытие и отъезд, аккредитация, организация питания, медицинское обслуживание, служба переводов, вывески и указатели, эксплуатация объектов, размещение, уборка и удаление отходов.

Качественное предоставление необходимых услуг участникам и организаторам Олимпийских и Паралимпийских игр крайне важно для успешного выступления спортсменов, с одной стороны, и для проведения Игр на должном уровне – с другой.

Среди услуг особое место, ввиду масштабности проекта, занимает логистика, целью которой является систематизация получения, хранения и возврата активов, требуемых на Олимпийских и Паралимпийских Играх в Сочи.



### Кстати

Зимние Олимпийские игры 1992 года в Альбервилле (Франция) явились примером сложнейшей задачи по организации логистики на Играх: лишь 18 из 57 официальных событий зимних Игр прошли в самом Альбервилле. Остальные соревнования и мероприятия были проведены в 13-ти других населенных пунктах на общей площади более 1000 кв. км.

Крайне важно также обеспечить безопасность на высоком уровне. Разработка данного направления предполагает интеграцию рекомендаций МОК по безопасности в работу по организации Игр, а также тесное взаимодействие и координацию действий между функциональными органами

Оргкомитета «Сочи-2014» и ведомствами по обеспечению безопасности. Помимо разработки стратегических планов по безопасности и формирования технологий безопасности, касающихся оборудования, методик, и подходов, будет налажено информационно-аналитическое обеспечение, в т.ч. в виде регулярного мониторинга СМИ. В рамках этого направления на Играх 2014 года планируется также создать единое информационное пространство по безопасности Игр.

Особое место в рамках данной функции будет отведено согласованию строительных проектов на предмет соответствия требованиям МОК по безопасности.



### Дух олимпизма

Абебе Бикила, эфиопский бегун, стал первым золотым олимпийским медалистом из Африки. На Олимпий-

56/ 57

ских играх 1960 года в Риме он победил в марафоне, выступая босиком.

Технологии – ещё один вид услуг, безупречность качества которых будет влиять на уровень проведения Игр в Сочи. Технологические услуги будут требоваться всем клиентам Игр: от олимпийской семьи, представителей СМИ и персонала до зрителей и всемирной аудитории Игр. В рамках данной функции находятся составляющие, без которых проведение спортивных состязаний мирового уровня просто невозможно. Это, прежде всего, информационные системы (хронометраж и подсчет результатов, отображение результатов, распространение информации о состязаниях) – иными словами, ключевой компонент управления Играми. Сюда также относится поддержка технологической инфраструктуры в регионе и на олимпийских объектах, IT-обслуживание и управление на всех объектах. Важную роль будет играть защита информации.

С целью гарантированного предоставления технических услуг на высоком уровне организаторы Игр будут руководствоваться несколькими важными принципами. Главный из них заключается в том, что во всех информационных системах и системах по управлению Играми не будут использоваться недостаточно апробированные технологии, а само внедрение технологий будет осуществляться в тесном контакте со Всемирными партнерами МОК и местными поставщиками. Цель этого взаимодействия заключается в том, чтобы все предложенные решения были надежными и обеспечивали выполнение соответствующих задач 24 часа в сутки семь дней в неделю в самых сложных, экстремальных условиях. Помимо этого в рамках данного направления будет реализован целый спектр новых проектов: Единая идентификационная система, Единое информационное пространство, Система мониторинга и контроля, Система для транспортного моделирования и др.



Кстати

Одна из самых сложных технологических задач при проведении зимних Игр 1994 года в Лиллехаммере стояла перед новым спонсором Олимпийских игр – компанией IBM, поскольку только в местах проведения соревнований 50 тыс. пользователей должны были иметь доступ к самым последним результатам и свежей информации. По словам главы одного из подразделений IBM, занимавшегося спортивным направлением, «если вы сумели выполнить поставленные перед вами технологические задачи на таком событии, как Олимпийские игры, все остальные мероприятия вам будут по силам».

В группу функций «Обслуживание Игр» входят, такие функции, как транспорт (координация

всех транспортных услуг), обслуживание мероприятий (организация людских потоков, информационные услуги, проверка билетов), прибытие и отъезд (операции в аэропортах, помощь с багажом), аккредитация (допуск на олимпийские объекты), организация питания (координация всех услуг питания), медицинское обслуживание (комплекс мероприятий по допинг-контролю, а также срочное медицинское обслуживание), служба переводов (услуги письменного, устного, в т.ч. синхронного, перевода), вывески и указатели (создание системы информационных указателей), эксплуатация объектов (поддержание инфраструктуры олимпийских и паралимпийских объектов).

Отдельно стоит сказать несколько слов о размещении. Главными задачами в рамках этой функции станут комфортное гостиничное размещение всех аккредитованных гостей Игр, сотрудников Оргкомитета, а также содействие в предоставлении комфортного размещения по разумным ценам зрителям и неаккредитованным гостям в период проведения Игр 2014 года. С этой целью проводят-

ся работа с инвесторами и мониторинг строящихся гостиничных объектов; совместно с Министерством спорта, туризма и молодежной политики, а также администрацией города Сочи разрабатывается концепция создания «Бюро по размещению зрителей». Помимо этого отдельное внимание уделяется повышению квалификации персонала и качества обслуживания на существующих объектах. Хочется отметить, что в рамках данного направления существует нужная и важная функция по уборке и удалению отходов, одной из задач которой будет формирование культуры раздельного сбора бытовых отходов среди местного населения с последующим распространением данных культурных навыков на население России в целом. Эта деятельность будет предваряться реализацией информационных и образовательных программ, а доля перерабатываемого мусора будет постепенно увеличиваться по сравнению с объемом утилизации отходов обычным способом.



## ОПЕРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

58/ 59

Функции в рамках группы: планирование и координация, управление объектами, управление Олимпийской деревней, управление тестовыми мероприятиями, интеграция и координация подготовки Паралимпийских игр, управление, контроль и коммуникации, устойчивое развитие, деятельность города-организатора. Развитие данной группы функций предполагает разработку нового, более эффективного подхода к управлению и планированию процессов организации Олимпийских и Паралимпийских игр. Новый подход будет основываться не только на внедрении комплексного опыта подготовки предыдущих Игр и других крупных спортивных соревнований, но и на миссии проекта «Сочи-2014» и его стратегических целях. Особое место будет отведено стратегическому и тактическому планированию и управлению проектами, операционному плану игр, а эффективность работы будет отслеживаться при помощи применения методики ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В данную группу входят несколько функций. Прежде всего, это функция «Планирование и координация», которая должна обеспечить внедрение качественно нового подхода к планированию и управлению всеми функциями в Оргкомитете «Сочи-2014».



Кстати

Основной и неожиданной сложностью при проведении зимних Игр в Калгари в 1988 году стали не подготовка к Играм и строительство объектов, а непредсказуемые погодные условия: всемирно известный теплый ветер Шинук, дующий на территории Канады, в зимнее время мог за пару часов повысить температуру воздуха на 20-

30 градусов Цельсия, что приводило к быстрому таянию снега и льда.

Также сюда относится и управление объектами, в рамках которого будет осуществляться не только управление командами по обслуживанию всех объектов Олимпийских и Паралимпийских игр, но также их обучение и мотивация. Особое место будет отведено организации теплого приема и качественного обслуживания всех групп клиентов и зрителей, что отвечает миссии Игр.



Кстати

Инновационность олимпийских спортивных сооружений оказывает положительное влияние не только на их стоимость и комфорт зрителей, но и на результаты выступлений спортсменов. К примеру, олимпийские конькобежцы,

выступая в 1988 году в Калгари на специально сооруженной закрытой Ледовой арене, перекрывали олимпийский рекорд на дистанции 10 км в общей сложности 16 раз, а разница со временем победителя на такой же дистанции 4 года назад в Сараево достигла почти 1 минуты.

Управление Олимпийской деревней, ещё одна функция в рамках данной группы, выделена в отдельное направление ввиду своей важности, ведь от комфортного размещения и проживания олимпийцев и паралимпийцев зависят их выступления на Играх, а значит и зрелищность соревнований.



Кстати

Подготовка к зимним Олимпийским играм 1980 года в Солт-Лейк-Сити проходила на фоне очень серьезных

проблем с финансированием строительства необходимых объектов. В результате для возведения Олимпийской деревни Национальный оргкомитет США привлек \$47 млн. инвестиций от Федерального бюро тюрем под гарантии возможности использования деревни после Игр для содержания заключенных в условиях нестрогого режима.

Функция «Управление тестовыми мероприятиями» позволит заблаговременно проверить подходы к организации и планированию, а также уровень подготовки обслуживающих команд в рамках пробных мероприятий.

Функция «Интеграция и координация подготовки Паралимпийских игр» имеет большое значение в рамках данного направления, поскольку осознание ценностей паралимпийского движения является одной из главных составляющих долгосрочного наследия Игр 2014 года. В этой связи важная роль будет отведена разработке и реализации Программ создания безбарьерной среды, а также проведению официальных, спортивных и образовательных мероприятий совместно с российскими организациями людей с инвалидностью.

Помимо вышеперечисленных функций данная группа также отвечает за управление, контроль и коммуникации. Сюда входит создание операционной модели координации и взаимодействия всех организационных команд олимпийских объектов, информационных центров города и других вовлеченных структур.



Дух олимпизма

Британский бегун Дерек Редмонд сошел с дистанции на Играх 1988 года в Сеуле по причине травмы ахиллова сухожилия. Перед следующими Олимпийскими играми в Испании Редмонд пообещал себе и своему отцу, что пробежит всю дистанцию, несмотря ни на что. Во время полуфинального забега на стадионе в Барселоне Дерек травмировал подколенное сухожилие и упал на беговую дорожку. На его глазах появились слезы, а зрители за-

60/ 61

мерли в ожидании. Дерек нашел в себе силы подняться и продолжить бег, преодолевая боль. В этот момент с трибун спустился его отец и, положив руку Дерек на плечо, помог сыну продолжить гонку. Перед самым финишем папа английского бегуна отошел в сторону, позволив Дереку пересечь линию финиша самостоятельно. Зал стоя рукоплескал Редмондам: сыну и отцу.

Функция «Устойчивое развитие», которая также входит в компетенцию сотрудников этого направления, крайне важна для Игр в целом. В рамках этой функции будут разработаны планы и практические концепции по обеспечению устойчивого развития не только города Сочи, но региона и страны в целом. Olympic Games Impact – ещё одна инициатива в рамках соблюдения устойчивости развития. Об этой программе более подробно написано в разделе 3 «СОЧИ-2014: СТРАТЕГИЯ, ОБРАЗ, НАСЛЕДИЕ».

Деятельность города-организатора – ещё одна зона ответственности данной группы функций, в рамках которой будет осуществляться плани-

рование и координация проведения мероприятий в Сочи вне спортивных объектов.



Кстати

Единственным городом в мире, на гербе которого есть лыжник, является столица XVII зимних Олимпийских игр – норвежский город Лиллехаммер.





## 2.5.5 СТРОИТЕЛЬСТВО

Функции в рамках группы: координация строительства и временные сооружения.

Задачей данной группы функций является координация строительства и временные сооружения, иными словами создание инновационных и высокотехнологичных олимпийских сооружений и инфраструктуры, которые бы соответствовали или превышали требования МОК, МПК и МСФ. В рамках подготовки Игр в Сочи будет построено около 200 объектов, среди которых важную роль будет играть транспортная инфраструктура, поскольку в период проведения Игр только через аэропорт «Адлер» планируется организация пассажиропотока в количестве нескольких миллионов человек. В числе планируемых в рамках подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм объектов, не только спортивные, но и основные несоревновательные сооружения, среди которых Олимпийская / паралимпийская деревня, Горная олимпийская деревня, медиацентры, Олимпийский парк, Российский международный олимпийский университет, транспортные и инженерные объекты.

Деятельность в рамках реализации данной группы функций будет сконцентрирована, прежде всего, на обеспечении соблюдения ГК «Олимпстрой» и другими заинтересованными сторонами требований МОК, МПК, МСФ и предоставлении им передового опыта по организации и проведению Олимпийских и Паралимпийских игр в области проектирования и строительства олимпийских объектов и инфраструктуры.

В период проведения тестовых мероприятий и самих Игр в рамках данной функции будет осуществляться управление системами объектов и установка оверлея (временной инфраструктуры). Переоборудование олимпийских объектов для Паралимпийских игр также будет входить в данный вид деятельности.



## КОРПОРАТИВНЫЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ УСЛУГИ

62/ 63

Функции в рамках группы: защита интеллектуальной собственности, управление брендом, окружающая среда, финансы, маркетинг, лицензирование, взаимодействие с госорганами, управление знаниями, распространение билетов, правовое обеспечение, руководство, снабжение, кадры, управление рисками, резерв на непредвиденные расходы, тарифный справочник, административно-хозяйственная деятельность.

Данное направление включает в себя довольно широкий диапазон функций – от защиты бренда «Сочи-2014» до финансовых услуг. Рассмотрим наиболее важные из них подробнее.

Организация защиты интеллектуальной собственности от незаконного использования и/или использования недолжным образом крайне важна для проведения Игр на заявленном уровне. МОК, МПК, Оргкомитет «Сочи-2014», ОКР и ПКР являются правообладателями всех элементов символики. Однако охрану и защиту всей символики на территории России до декабря 2016 года включительно осуществляет Оргкомитет в лице управ-

ления по защите интеллектуальной собственности. В целях сохранения и приумножения ценности олимпийского и паралимпийского брендов предполагается не только обеспечить взаимодействие с органами исполнительной власти в виде соглашений о совместной защите символики с МВД, ФТС, ФАС, Роспотребнадзором, Роспатентом, но также провести широкомасштабную информационно-разъяснительную кампанию.

В течение подготовительного периода и непосредственно Игр деятельность в рамках данной функции будет обеспечивать мониторинг нарушений прав на интеллектуальную собственность Оргкомитета «Сочи-2014», МОК, МПК, а также заниматься выявлением случаев «паразитического» маркетинга (недобросовестной конкуренции) и предотвращением нарушений прав вещателей и спонсоров. Более подробно о защите олимпийской и паралимпийской символики, а также бренда Игр в Сочи, вы можете узнать из раздела «СОЧИ-2014: СТРАТЕГИЯ, ОБРАЗ, НАСЛЕДИЕ».



Кстати

Согласно результатам исследований, символ Олимпийских игр – 5 переплетенных колец – остается и по сей день самым узнаваемым образом в мире, опережая такие бренды, как Шелл, Макдональдс и Мерседес.

Управление брендом заключается в создании бренда Игр в Сочи и его дальнейшем позиционировании посредством управления образом Игр. Более подробно о бренде Игр 2014 года рассказано в разделе «СОЧИ-2014: СТРАТЕГИЯ, ОБРАЗ, НАСЛЕДИЕ».

Теперь несколько слов о функции «Окружающая среда». Согласно миссии Игр, Олимпийские и Паралимпийские игры в Сочи должны быть проведены с соблюдением требований по охране окружающей среды с учетом концепции устойчивого развития, которая подразумевает удовлетворение существующих

ющих потребностей в настоящем времени без ограничений возможностей будущих поколений. В целях соблюдения этих условий экологическое сопровождение Игр будет включать в себя ряд мер. Прежде всего это интеграция принципов охраны окружающей среды во все аспекты подготовки и проведения Игр. Важную роль также будет играть создание системы экологического менеджмента и реализация широкомасштабной кампании экологического просвещения. Помимо этого будет осуществляться координация с международной программой Организации Объединенных Наций по охране окружающей среды (UNEP), неправительственными природоохранными организациями (WWF, Greenpeace), и Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (UNESCO). Все это должно обеспечить исполнение заявочных обязательств «Сочи-2014» в плане экологии.



#### Кстати

Ненанесение вреда окружающей среде всегда являлось важной задачей при планировании Игр. К примеру, Оргкомитет, отвечающий за проведение зимних Олимпийских игр 1998 года в Нагано (Япония), принял решение изменить места проведения биатлона и некоторых других лыжных соревнований с целью сохранения гнезд ястребов-тетеревятников и части леса, несмотря на большие дополнительные расходы и отрицательные тенденции в экономике Японии того периода.

Реализация функции «Финансы» имеет своей целью создание системы формирования и исполнения бюджета Оргкомитета, а также осуществление процедур, направленных на своевременное предостав-

ление полной и достоверной информации о финансовых аспектах подготовки и проведения Игр. Эффективность и качество финансовой системы позволит гарантировать реализацию Игр в рамках утвержденного бюджета, а также бездефицитное формирование и исполнение бюджета. Одной из главных задач в рамках этой функции будет обеспечение прозрачности финансовой деятельности Оргкомитета «Сочи-2014», в т.ч. в части ведения учета и формирования отчетности, организации и проведения процесса закупок, контроля внутренних процессов и процедур. В рамках финансовой системы будут также реализованы контрольные процедуры, гарантирующие сохранность средств Оргкомитета, эффективное управление финансовыми активами и финансовыми рисками организации, их планирование. По завершении деятельности организации в рамках данной функции будет осуществлен процесс ликвидации Оргкомитета «Сочи2014».

64/ 65



Кстати

Зависимость доходов МОК от реализации телевизионных прав на территории Северной Америки уменьшилась лишь в 1993 году, когда выручка от продажи маркетинговых (спонсорских) прав впервые в истории оказалась больше, чем от продажи трансляций.

Программы в рамках функции «Маркетинг», реализуемые Оргкомитетом, способствуют продвижению Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи в качестве привлекательного события и продукта, что в значительной степени обеспечивает коммерческий успех мероприятия.

С этой целью в рамках данной функции ведется работа в сфере спонсорства, а именно продажа и активация спонсорских контрактов, управление

вкладами в натуральной форме, обслуживание клиентов и прием почетных гостей.



Кстати

Первым олимпийским спонсором можно считать фирму Кодак, разместившую свою рекламу ещё на Играх 1896 года в Афинах.

Маркетинговая функция также отвечает за коммерческие операции, включая лицензирование, в т.ч. управление сетью розничных продаж лицензионной продукции, лотерею, монетную программу и филателию.

Основной целью функции «Взаимодействие с госорганами» является управление корпоративными отношениями и взаимодействие с органами государственной власти. Приоритетными направлениями в этой связи являются обеспечение эффек-

тивного взаимодействия Оргкомитета и органов государственной власти с регулирующими организациями в вопросах совместной деятельности, а также участие Оргкомитета в подготовке проектов нормативно-правовых актов, разрабатываемых органами государственной власти и органами законодательной власти и касающихся процесса подготовки и проведения Игр 2014 года.

В рамках данной функции также будет проводиться мониторинг и анализ государственной политики в сфере деятельности Оргкомитета для дальнейшего использования полученного опыта в работе и составления отчетов для МОК.

Важная роль отводится и взаимодействию с внешними «стейкхолдерами» (заинтересованными сторонами), а именно с органами государственной власти, учредителями, внешними организациями, участвующими в процессе подготовки проведения Игр.

Сотрудники, реализующие данную функцию, также должны принимать участие в процессе подготовки и предоставления документов для заседаний Сове-

та при Президенте РФ, Президиума Совета при Президенте РФ и его рабочих органов.



#### Дух олимпизма

На зимних Олимпийских играх 1988 года в Калгари одной из сборных, выставивших спортсменов для выступления в бобслее, стала команда Ямайки. В результате ямайские спортсмены не смогли подняться выше 30-го места, а на четырехместном бобе вообще не смогли финишировать, но их выступлением абсолютно «незимняя» страна показала всему миру, что олимпийское движение – это не только атлетизм, но и смелость, решительность, надежда.

Функция «Управление знаниями» предполагает сбор, систематизацию, передачу информации и опыта предыдущих Игр для их применения

при подготовке следующих Игр, а также с целью формирования наследия Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи.



#### Кстати

По действующим правилам МОК Олимпийские игры не должны длиться более 16 дней, а одними из самых продолжительных Олимпийских игр в истории стали IV Игры в Лондоне в 1908 году. Они начались 27 апреля, а закончились лишь 31 октября. По существу, это был не единый спортивный праздник, а серия разрозненных соревнований.

Деятельность по реализации функции «Распространение билетов», которая должна вступить в активную фазу в 2012 году, также входит в круг

задач данного направления. Сотрудники, ответственные за реализацию этой функции, отвечают за ценообразование, дизайн билетов и управление системой их распространения.

Правовое сопровождение деятельности Оргкомитета и обеспечение выполнения Оргкомитетом своих обязательств по Олимпийской хартии, Своду правил МПК, Контракту о городе-организаторе Игр, а также соблюдения международного и российского законодательства будет в ведении функции «Правовое обеспечение». Сюда же относятся такие направления работы, как подготовка соглашений и контрактов, поддержка закупочной деятельности и др.

К данной группе также относятся функции «Руководство» (организация работы аппарата высшего руководства Оргкомитета), «Снабжение» (организация планирования и проведения закупок Оргкомитетом), «Кадры» (найм, удержание и профессиональное развитие персонала Оргкомитета), «Управление рисками» (управления рисками Оргкомитета, включая оценку рисков, разработку комплекса мероприятий



## 2.5.7 КОММУНИКАЦИИ

66/ 67

по минимизации рисков, управление инцидентами во время Игр), «Резерв на непредвиденные расходы» (управление платежами по непредвиденным обстоятельствам), а также функции «Тарифный справочник» и «Административно-хозяйственная деятельность».



### Дух олимпизма

На зимних Играх в Сараево Джейн Торвилл и Кристофер Дин, фигуристы из Великобритании, доказали всему миру, что фигурное катание – это не только техника, но и красота: судьи присудили им золотую медаль за их танец под музыку «Болеро», который не изобилует сложными техническими элементами, а начинался с 18-секундной артистической прелюдии, в течение которой оба фигуриста двигались в такт музыке, просто стоя на коленях.

Функции в рамках группы: коммуникации и интернет.

Одна из главных составляющих успешного проведения Игр 2014 года и следования их миссии заключается в информировании общественности об инновационных аспектах Игр, а также демонстрации миру позитивных изменений, происходящих в России.

С этой целью в данном направлении выделена функция «Коммуникации». Задачей этой функции является улучшение и поддержка имиджа Игр посредством осуществления регулярной коммуникации со СМИ при помощи специальных проектов, рассылки новостей, личных встреч, пресс-туров, проведения совместных мероприятий. Крайне важно оперативное предоставление достоверной информации в СМИ и регулярный мониторинг информационного поля вокруг Игр с его последующим анализом.

В рамках коммуникационной деятельности также будут реализованы задачи функции «Интернет», включающие в себя развитие веб-сайта Оргкомитета и разработку контента для него.

### Резюме

Олимпийские и Паралимпийские игры включают в себя два отдельных события: в Сочи в 2014 г. пройдут XXII зимние Олимпийские игры и XI зимние Паралимпийские игры (с 7 февраля по 23 февраля и с 7 марта по 16 марта 2014 г. соответственно). Масштаб Игр огромен: Олимпийские игры – это, фактически, одновременное проведение 15-и чемпионатов мира.

В процесс подготовки и проведения Олимпийских и Паралимпийских игр вовлечено много организаций. В первую очередь, это Международный олимпийский и паралимпийский комитеты, основной задачей которых является проведение и совершенствование Олимпийских и Паралимпийских игр. Непосредственно в стране, принимающей Игры, за их реализацию отвечает Организационный комитет (в России это АНО Оргкомитет «Сочи-2014»). В рамках Оргкомитета подготовка к Играм 2014 года разделена более чем на 50 направлений, определенных МОК. Эти направления включают в себя все аспекты работы, необходимые для того,

чтобы Олимпийские и Паралимпийские игры состоялись: от осуществления контроля над строительством объектов до приема гостей и проведения соревнований.

Российские олимпийский и паралимпийский комитеты также принимают участие в подготовке к Играм, но их основная задача – подготовка национальных сборных и представление России на Играх.

Совет по развитию физической культуры и спорта при Президенте РФ занимается обеспечением взаимодействия между государственными органами и ведомствами с целью разработки и реализации политики в сфере массового спорта, спорта высших достижений, а также в части подготовки и проведения зимних Игр в Сочи.

Основной задачей Государственной корпорации «Олимпстрой» является строительство объектов и создание инфраструктуры, необходимых для проведения зимних Олимпийских и Паралимпийских игр в 2014 году.

Идея проведения зимних Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи возникла ещё в СССР: тогда

планировалось принять Игры 1998 года. Попасть в число городов-претендентов в тот раз не удалось. Однако 4 июля 2007 года в Гватемале большинством голосов членов МОК Сочи получил право принять Игры 2014 года.

Единое видение того, что представляют Игры для Сочи, для России и других стран, общее понимание наследия зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года – это тот необходимый минимум, который позволит не только успешно осуществить этот амбициозный проект на заявленном уровне, но и сохранить после Игр положительную тенденцию развития российского общества и его восприятия остальным миром.





## 03 СОЧИ-2014: СТРАТЕГИЯ, ОБРАЗ, НАСЛЕДИЕ

- 3.1 СТРАТЕГИЯ ИГР «СОЧИ-2014»
- 3.2 БРЕНД ИГР «СОЧИ-2014»
- 3.3 НАСЛЕДИЕ ИГР «СОЧИ-2014»



## 3.1 СТРАТЕГИЯ ИГР «СОЧИ-2014»

70/ 71

«Инновационные зимние Олимпийские и Паралимпийские игры, которые выразят характер России и принесут положительные изменения, вдохновляющие весь мир» – такова формула стратегической миссии зимних Игр в Сочи. Это амбициозное, но реалистичное видение Игр, которое отражает основные векторы развития российского общества. В основе стратегической миссии Игр лежит концепция «Российский бриллиант», утвержденная Наблюдательным советом Оргкомитета в 2008 году и определяющая особенности и уникальность Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи.

В «Российском бриллианте» присутствуют 3 стратегические «границы», которые служат основой для стратегии Игр в целом:

- 1 - Инновационные игры
- 2 - Характер России
- 3 - Устойчивые позитивные изменения

Каждой грани соответствует определенная группа стратегических целей Олимпийских и Паралимпийских игр. Далее мы рассмотрим их подробнее.

### ИННОВАЦИОННЫЕ ИГРЫ

Цель 1. Подготовить и провести технически успешные и уникальные Игры, применяя эффективные инновационные организационно-управленческие технологии и решения.

Путь реализации: Осуществить подготовку и проведение технически успешных и уникальных Игр, обеспечивая выполнение мастер-плана.

Цель 2. Установить стандарты доступности, защиты окружающей среды, сервиса, привлечения и подготовки кадров для проведения в Сочи Игр мирового класса.

Путь реализации: Обеспечить в городе Сочи минимальный необходимый уровень для проведения технически успешных Игр в плане доступности, охраны окружающей среды, сервиса, привлечения и подготовки кадров за счет разработки, передачи и максимального распространения соответствующих стандартов к началу Игр.

Цель 3. Гарантировать высокий уровень сервиса для атлетов, олимпийской семьи, зрителей, гостей, СМИ и партнеров Игр, при подготовке используя передовые решения.

Путь реализации: Применить новые решения, которые обеспечат гостям Игр уровень сервиса, превосходящий ожидания от технически успешных Игр. Новые решения должны применяться, прежде всего, для удовлетворения наиболее важных требований клиентов Игр.

Цель 4. Сделать Игры долгожданным позитивным событием для всей нации, применив инновационные подходы в продвижении идеалов Игр.

Путь реализации: Применить новые подходы, инструменты и каналы продвижения информации о позитивных изменениях в городе Сочи и России, достигнутых в результате подготовки и проведения Игр, чтобы сделать их ожидаемым и позитивным событием для населения и широкой общественности.

Список инноваций, уже осуществленных Оргкомитетом «Сочи-2014», приведен далее в этом разделе.

#### Кстати

Начиная с зимних Олимпийских игр 1984 года в Сараево количество стран, выставляющих свои сборные для выступления в зимних видах спорта, неуклонно росло: с 49 государств в 1984 году до 92 в 2010 году в Ванкувере.

## ХАРАКТЕР РОССИИ

Цель 5. Вдохновить нацию, представив населению достижения народа России, выдающихся людей современности и нового поколения.

Путь реализации: Представить населению достижения народа России в области спорта, науки и культуры, а также выдающихся людей современности и нового поколения.

Цель 6. Поделиться с миром богатством и многообразием российской культуры и природы, а также способствовать интеграции России в мировое сообщество.

Путь реализации: Разработать и реализовать культурную программу Игр, которая позволит телезрителям и гостям Игр узнать о богатстве и разнообразии российской культуры и природы, а также провести параллели с культурами других стран для интеграции России в мировое сообщество.

Цель 7. Продемонстрировать гостям Игр атмосферу традиционного российского гостеприимства.

Путь реализации: При предоставлении услуг про-

демонстрировать всем гостям Игр положительные особенности традиционного российского гостеприимства для повышения уровня сервиса и передачи культурного опыта гостям Игр.



Кстати

Советская, а затем и российская сборные в общей сложности 8 раз побеждали в неофициальном медальном зачете на зимних Олимпийских играх. Приблизиться к этому рекорду удалось лишь Норвегии. Эта страна 6 раз побеждала в командном первенстве по доставшимся наградам.

## УСТОЙЧИВЫЕ ПОЗИТИВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Цель 8. Способствовать мировому признанию города Сочи как круглогодичного курорта, центра профессионального и массового спорта с развитой инфраструктурой и высоким уровнем сервиса.

Путь реализации: В результате подготовки и проведения Игр сделать вклад в развитие туристической и спортивной инфраструктуры города Сочи, а также в продвижение нового имиджа города Сочи в России и в мире.

Цель 9. Способствовать распространению в России новых стандартов, созданных при подготовке и проведении Игр в Сочи.

Путь реализации: Способствовать утверждению в городе Сочи и других регионах России нормативных актов, которые обеспечат высокий приоритет (в том числе обязательность) выполнения новых стандартов доступности, охраны окружающей среды, сервиса, привлечения и подготовки кадров.

Цель 10. Способствовать развитию и широкому распространению в России спорта, здорового образа жизни и ценностей олимпийского и паралимпийского движения.

Путь реализации: Способствовать продвижению новых ценностей спорта и здорового образа в горо-

72/ 73

де Сочи и в России в период подготовки, проведения, а также после окончания Игр.

Цель 11. Способствовать интеграции людей с инвалидностью в общество.

Путь реализации: Способствовать интеграции людей с инвалидностью в общество за счет продвижения паралимпийских ценностей, создания рабочих мест, а также освещения проблем людей с инвалидностью.



#### Дух олимпизма

После политических бойкотов и протестов, омрачивших Олимпиады 80-х годов, примером колоссальных возможностей олимпизма по примирению людей стал совместный выход двух сборных – Северной и Южной Кореи – на Олимпийских играх в Сиднее в 2000 году.

Спортсмены этих двух враждующих стран вышли все вместе как одна нация под одним флагом.

#### ФУНКЦИИ ОРГКОМИТЕТА «СОЧИ-2014» С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СТРАТЕГИИ

Претворение стратегии Игр в жизнь будет происходить в несколько этапов. В 2008-2009 гг. Оргкомитетом «Сочи-2014» был разработан базовый план и стратегические цели Игр, рассмотренные выше, а до 2010 года эти цели планируется интегрировать в операционные планы – программы и проекты.

Функции Оргкомитета «Сочи-2014», описанные в разделе «Технология подготовки Зимних игр», ориентированы на реализацию вышеперечисленных стратегических целей, и каждая несет свой вклад в достижение запланированных результатов.

#### СВЯЗЬ СТРАТЕГИИ ОЛИМПИЙСКИХ И ПАРАЛИМПИЙСКИХ ИГР В СОЧИ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ РАЗВИТИЯ РОССИИ

В международных рейтингах Россия имеет невысокие оценки по целому ряду показателей. Согласно результатам исследования, проведенного Оргкомитетом, россияне также выражают обеспокоенность внутренними проблемами и сложностями, среди которых высокий уровень коррупции, социальные проблемы, отставание России от развитых стран по качеству жизни, невозможность самореализации, равнодушие и пассивность граждан, демографические проблемы.

Это является тревожным сигналом, на который необходимо реагировать. В связи с этим государство разработало соответствующие инструменты и ведет работу как над решением внутренних задач, так и над улучшением имиджа России в мире. В этом плане Игры в Сочи – уникальный инструмент. С его помощью можно решить если и не все

сложности, то хотя бы некоторые из них, придав начальный положительный импульс остальным. Если проводить параллели между стратегическими направлениями развития России и стратегическими целями Игр 2014 года, становится очевидно, что во многом они совпадают.

Игры внесут свой вклад не только в укрепление имиджа России в стране и за рубежом, тем самым помогая России стать интегрированным и полноправным членом международного сообщества, но положительно скажутся на популяризации спорта и здорового образа жизни в стране.

Нельзя не сказать также об Играх как о сфере применения инновационно-ориентированных решений и технологий, в том числе информационных, которые так необходимы российской экономике.

Помимо этого, проект «Сочи-2014» уделяет большое внимание проблеме защиты окружающей среды, а также интеграции людей с инвалидностью в общество – темам, которые стали актуальны в России в последнее время.

Развитие инфраструктуры региона, где пройдут Игры, является примером обеспечения сбалансированного пространственного развития России, а образовательные программы и проекты «Сочи-2014» установят новую планку для высочайших стандартов образования в стране.

Поскольку Олимпийские игры издревле несли в себе идею мира без войны, мы надеемся, что проект «Сочи-2014» внесет свой вклад в обеспечение межнационального и межконфессионального мира, искоренение национальной и конфессиональной нетерпимости.

Таким образом, мы видим, что связь между стратегией Игр в Сочи и стратегическими направлениями развития России очевидна, что подтверждает тезис об уникальности Игр 2014 года в качестве инструмента для решения как внешних, так и внутренних задач государства.

#### Дух олимпизма

На зимних Играх в Ванкувере в 2010 году во время тренировки словенская лыжница Петра Майдич вылетела с трассы и сломала несколько ребер. Несмотря на серьезность травмы, спортсменка из Словении приняла решение выступать в лыжном спринте. Превозмогая боль, Петра Майдич сумела добраться до финиша и, закончив гонку, потеряла сознание. Результатом забега мужественной спортсменки стала не только победа над собой и над болью, но и бронзовая медаль Олимпийских игр в Ванкувере.

### ИННОВАЦИИ «СОЧИ-2014»

На сегодняшний день Оргкомитету «Сочи-2014» уже удалось внедрить в процесс подготовки Игр

ряд инноваций. Некоторые из них были описаны или упомянуты в предыдущем разделе.

«Новым словом» в подготовке к проведению Олимпийских и Паралимпийских игр стали многие проекты. Вот лишь некоторые из них:

#### Российский международный олимпийский университет

Этот ключевой элемент в системе олимпийского образования «Сочи-2014», рассмотренный подробно в разделе «Технология подготовки зимних Игр», является уникальным примером подхода к системе олимпийского образования в истории Игр.

#### Введение в Олимпийские и Паралимпийские игры Сочи-2014

Впервые в истории Игр применяется модульный подход к просветительской деятельности Оргкомитета, когда процесс распространения знаний среди клиентских групп, будь то стейкхолдеры, персонал Игр или широкая аудитория, осуществляется при помощи вариаций самостоятельных модулей с различной степенью «погружения» в совокупность знаний об олимпизме, паралимпизме и Играх в целом.

74/ 75

**«Партнерский клуб»**

Уникальным инструментом в истории Олимпийских игр стала организация Клуба, объединяющего международных и национальных партнеров Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года в Сочи. Эта площадка создана в целях укрепления и развития долгосрочных отношений между самими партнерами посредством деловых контактов, прямого сотрудничества и реализации совместных проектов.

**Система управления**

взаимоотношениями с клиентами

(Customer relationship management, CRM)

Несмотря на популярность в последнее время термина CRM, внедрение этой системы на стадии подготовки к Играм также произошло впервые в мире. Управление взаимоотношениями с клиентами (Партнерами Игр) нацелено на соответствие мировым стандартам в области клиентского сервиса. Система CRM «Сочи-2014» включает в себя консолидированную клиентскую базу, исчерпывающую информацию по истории сотрудничества

с Партнерами и возможность подготовки быстрых и качественных отчетов клиенту.

**Единый периметр безопасности**

Олимпийского парка

Впервые гости Сочи столкнутся и с принципиально новым подходом к обеспечению безопасности Олимпийского парка. Формирование единого общего периметра безопасности для всех объектов парка скажется положительно на времени прохождения посетителями процедур безопасности.

**Единое информационное пространство**

Оргкомитета «Сочи-2014»

Впервые в России при работе над проектом такого уровня было построено единое информационное пространство в рамках одной компании, которое охватывает внутренний и внешний Порталы, IP-телефонию и дает возможность организовать видео- и аудиоконференцсвязь между сотрудниками Оргкомитета в режиме реального времени с любого компьютера организации.

**Трехмерное моделирование в рамках интернет-проектов**

Несмотря на распространенность 3D моделей в наше время, Оргкомитету удалось удивить мировую общественность и в этой сфере. Впервые в истории Игр используется трехмерная виртуальная модель региона проведения игр, включающая объекты спортивных сооружений, Олимпийскую деревню, дороги, отображающая рельеф местности, поддерживающая виртуальные туры по прибрежному и горному кластерам, возможность записи экскурсий и учитывающая смену времен года и времени суток. К отличительным особенностям этой модели следует отнести возможность ее работы на специальных 3D-мониторах, позволяющих продемонстрировать стереоскопический эффект без использования стереочков, а также возможность трехмерной печати изображений.

#### Информационная система корпоративного управления (Enterprise Resource Planning, ERP)

В рекордные сроки состоялся запуск уникальной, по сравнению с системами других Оргкомитетов, системы корпоративного управления предприятием. Система ERP «Сочи-2014» не только охватывает финансы, но также помогает осуществлять управление персоналом, логистикой, закупками, гарантируя финансовую открытость, эффективное планирование и прозрачную отчетность.

#### Упрощение визово-разрешительных процедур для работы иностранцев на Играх 2014 года

Впервые в России была упрощена процедура получения иностранцами разрешений на работу. Зарубежные специалисты, заключившие трудовые и гражданско-правовые договоры с Оргкомитетом «Сочи-2014», смогут приступить к выполнению своих обязанностей на Играх 2014 года в рекордно короткие сроки: на все формальности уйдет не более 5 рабочих дней.

В заключение стоит отметить, что многие из уже внедренных и планируемых инноваций «Сочи-2014» будут переданы Оргкомитетом в МОК для использования в процессе подготовки и проведения будущих Олимпийских и Паралимпийских игр.



## 3.2 БРЕНД ИГР «СОЧИ-2014»

76/ 77

На сегодняшний день ключевой задачей бренд-менеджмента «Сочи-2014» является создание бренда Игр в Сочи, его дальнейшее позиционирование и организация защиты от незаконного использования или использования недолжным образом. Перед описанием бренда Игр и его логотипа стоит сразу сделать оговорку, что всем известная эмблема (логотип) с пятиконечной снежинкой, графикой, текстом и олимпийскими кольцами – это логотип Заявочного комитета «Сочи-2014». Именно с этим лого Сочи добился победы в борьбе за право проведения Игр 2014 года.

### Дух олимпизма

В зимних Играх в Ванкувере в 2010 году участвовало несколько национальных сборных, состоявших всего из одного спортсмена. Среди них была команда Ганы, представленная горнолыжником Кваме Нкрума-Ачеампонгом, которого ещё называют «снежный барс». Ганский спортсмен, не претендовавший на медали (в итоге, он показал 53-й результат в слаломе), принял решение выступить на Играх 2010 года, чтобы привлечь внимание Ганы к своему любимому виду спорта – горным лыжам. К тому же, никогда до этого атлеты из Ганы не принимали участие в зимних Олимпийских играх.

Что же касается создания и позиционирования бренда самих Игр 2014 года, то оно началось с изучения опыта других Оргкомитетов и проведения исследования в России и за рубежом

с целью выяснить, какие у наших соотечественников и иностранцев представления о нашей стране. В исследовании приняли участие жители крупных городов России, а также 8-и стран мира: Великобритании, Германии, Италии, Китая, Норвегии, США, Чехии и Японии.

Вопросы, задаваемые целевой аудитории, были разными. Если интервью с россиянами касались в основном ценностей, убеждений и нравственных ориентиров современной молодежи, их восприятия образа России, то от жителей других стран нам хотелось узнать больше о том, что они думают о России и чего ждут от Игр 2014 года.

Вся предварительная работа была направлена на получение тех «зерен», т.е. идей и понятий, которые бы легли в основу бренда Игр и сделали его интересным и привлекательным для жителей разных стран.

Исследование показало, что в глазах остального мира Россия не только самое большое государство в мире, где сконцентрированы огромные природные ресурсы, но и могущественная многонациональная, многокультурная мировая держава, жители которой известны своей «широкой душой»; страна с великой историей и богатой культурой, но полная противоречий.

В результате опросов стало ясно, что стереотипы о России ещё живы и что во многом современная Россия остается для остального мира загадкой, вызывающей интерес у иностранцев.

Многие зарубежные респонденты признались, что их интересует культурное и историческое прошлое России, что они надеются лучше узнать нашу страну и её жителей, а Игры 2014 года – отличная возможность для этого.

Наши соотечественники, в свою очередь, ждут от Игр в Сочи не только новых мировых рекордов, но и того, что Игры 2014 года будут способствовать улучшению образа России на мировой арене, изменению отношения к ней и устранению стереотипов, связанных с нашей страной и её жителями.

Используя положительные стороны подобного восприятия, следует показать всем, что Россия – современная, динамичная и открытая страна. Именно эта идея помогла понять, каким должен быть бренд Игр, образ Игр и ценности.

Игры в Сочи – это спортивный праздник для миллионов жителей планеты, и именно уникальный характер России сделает его неповторимым. С другой стороны, Игры 2014 года – это небывалая возмож-



ность, импульс для перемен, а для того чтобы эти перемены произошли и импульс не был потрачен впустую, нам необходимо меняться. Причем изменения будут означать не то, что мы будем идти в ногу со временем, а что нам нужно опережать время, обгонять его.

Основными ценностями бренда «Сочи-2014» стали следующие качества: активный, удивляющий и настоящий, т.е. живой.

Эмблема Игр «Сочи-2014» – это образ «живых» Игр. Основная идея, заложенная в логотипе Игр 2014 года – это зеркальное отражение слова «Sochi» в виде «2014», что символизирует удивительную дуальность не только природы города в виде теплого моря и заснеженных вершин, но и России в целом как места, где Восток встречается Запад, а Европа – Азию.

Ещё одной отличительной особенностью лого является использование символа «.ru», хорошо знакомого нам по интернету. «Точка ру» обеспечит безошибочное понимание государственной принадлежности города Сочи и логотипа Игр в целом.

Девиз Сочинских Игр – «Gateway to the future» («Навстречу будущему»). Логотип Игр 2014 года не является законченным произведением, он будет ещё меняться и дополняться.



#### Кстати

Каждые Олимпийские и Паралимпийские игры имеют свои талисманы. Медвежонок Миша «Олимпиады-80», пекинские веселые талисманы в виде рыбки, панды, антилопы, ласточки и олимпийского огонька – это то, что видит и запоминает весь мир. Олимпийские талисманы способствуют повышению интереса и привлечению внимания к конкретным Играм.

У Игр 2014 года также будут свои талисманы, олимпийский и паралимпийский. По традиции они будут пред-

ставлены не ранее чем за 3 года до начала игр: олимпийский – в 2011 году, а паралимпийский – в 2012 году.

Можно сказать, что россияне уже проявляют большой интерес к талисману Игр в Сочи: в адрес Оргкомитета было прислано около тысячи идей и предложений относительно того, каким должен быть преемник русского медвежонка Миши.

К назначенному сроку выбор талисмана Игр 2014 года будет осуществлен не только с помощью профессиональных дизайнеров и спортсменов, но также путем опроса общественного мнения.

Цель защиты брендов Олимпийских и Паралимпийских игр состоит в сохранении и преумножении их ценности, а также в защите маркетинговых прав Партнеров Игр.

В «Олимпийском законе» сказано, что «использование олимпийской символики и / или паралимпийской символики, в том числе для обозначения юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, производимых ими товаров, выполняемых работ, оказываемых услуг (в фирменных наименованиях, коммерческих обозначениях, товарных

знаках, знаках обслуживания, наименованиях мест происхождения товаров) и иным способом, если такое использование создает представление о принадлежности указанных лиц к Олимпийским и Паралимпийским играм, допускается только при условии заключения соответствующего договора с Международным олимпийским комитетом и/или Международным паралимпийским комитетом или уполномоченными ими организациями. Для того чтобы проиллюстрировать проблему защиты бренда Игр, достаточно сказать, что количество изъятой на таможенных постах РФ продукции с незаконно нанесенной символикой Игр в Сочи уже исчисляется десятками тонн и миллионами единиц. По мере приближения 2014 года поток контрафакта будет увеличиваться, так как увеличится интерес к Играм в Сочи. Правообладателями тех или иных элементов символики являются Международный олимпийский комитет, Международный паралимпийский комитет, Оргкомитет «Сочи-2014». Однако охрану и защиту всей символики на территории России осуществ-

вляет Оргкомитет «Сочи-2014» в лице Управления по защите интеллектуальной собственности. Перечень символики, которая нуждается в охране и защите, определен Федеральным законом №310 от 01.12.2007 (олимпийский закон). Таким образом, в соответствии с Федеральным законом №310-ФЗ от 01.12.07 к олимпийской символике относятся наименования «Олимпийский», «Олимпиада», «Сочи-2014», «Olympic», «Olympian», «Olympiad», «Olympic Winter Games», «Olympic Games», «Sochi-2014» и образованные на их основе слова и словосочетания: олимпийский символ, олимпийский огонь, олимпийский факел, олимпийский флаг, олимпийский гимн, олимпийский девиз. Помимо этого, защите от незаконного использования подлежат эмблемы и символы предыдущих Олимпийских игр. В случае с паралимпийской символикой, список аналогичен. Он включает в себя наименования «Паралимпийский», «Паралимпиада», «Paralympic», «Paralympian», «Paralympiad», «Paralympic Winter Games», «Paralympic Games», образованные на их основе слова и словосочетания (паралимпий-

ский символ, паралимпийский огонь, паралимпийский факел, паралимпийский флаг, паралимпийский гимн, паралимпийский девиз), а также эмблемы и символы предыдущих Паралимпийских игр. Необходимо отметить, что данные списки не являются исчерпывающими, поскольку с течением времени появляются новые эмблемы и обозначения.



### 3.3 НАСЛЕДИЕ ИГР «СОЧИ-2014»

Обеспечение наследия, иными словами позитивных устойчивых изменений, является одной из главных стратегических задач Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи. Как показывает практика, Игры кардинально меняют образ своей столицы, инфраструктуру и экономику города, фактически давая ему «новую» жизнь. Так, после Олимпийских и Паралимпийских игр 1992 года испанский город Барселона из промышленного центра превратился в мировой туристический курорт, а Пекин-2008 стал выставкой достижений современного Китая. В целом, около 80 % городов, в которых проводились Олимпийские игры после 1972 года, в настоящее время входят в число 200 самых популярных туристических центров мира. Сочи не должен стать исключением из этого правила.

Институтом региональной политики была разработана программа под названием «Наследие Игр Сочи-2014», ориентированная на изучение вариантов развития постолимпийского Сочи и способов использования материального и нематериального наследия Игр, т.е. судьбы города после завершения проекта. В разработке программы также приняли

участие администрация города Сочи и Краснодарского края, Городское собрание Сочи, Оргкомитет «Сочи-2014», Министерство спорта и туризма РФ, а также российские и международные эксперты. Основными целями программы «Наследие Игр Сочи-2014» является не только определение стратегических направлений развития Сочи в долгосрочной перспективе, но и конкретные меры по обеспечению эффективного постолимпийского использования объектов и нематериального наследия зимних Игр 2014 года. Опорными идеями программы являются повышение качества пляжного туризма, эффективное использование спортивного наследия Игр, развитие делового и культурного туризма в межсезонье, превращение Сочи в центр оздоровления и образовательный центр, модернизация городской инфраструктуры и стимулирование частных инвестиций.

Если говорить об отправной точке проекта, то город Сочи на старте подготовки Игр обладает рядом особенностей и факторов, до сих пор препятствующих развитию города. Это и зависимость от внешнего управления с недостаточным уровнем

использования внутренних ресурсов развития, и инфраструктурный дефицит практически по всем важным направлениям (размещение, питание, транспорт и др.), и низкая конкурентоспособность региона по сравнению с недорогими курортами Европы и Юго-Восточной Азии. В плане экологии также существует много ограничений для развития туризма в Сочи, среди которых высокая концентрация особо охраняемых природных территорий, загрязненное море, загазованность центральных трасс.

Что касается неоспоримых преимуществ города, то в их числе стоит прежде всего отметить значительный объем рынка потенциальных потребителей туристических услуг, благодаря отсутствию визовых и языковых барьеров.

Обеспечить позитивное развитие города Сочи после Игр в 2014 г. можно только при детальном планировании, применении мирового опыта, активном участии общественности, а также эффективном взаимодействии всех участников процесса. Особенно важную роль в данной ситуации играет использование материального и нематериального

наследия, оставленного городу по завершении столь масштабного события, как Игры.

Направление	Кол-во проектов	Объем инвестиций, млрд. руб.
Спортивные объекты	14	120
Средства размещения	более 100	120
Транспортная инфраструктура	50	более 500
Энергетическая инфраструктура	48	120
Социальная инфраструктура	78	15
Жилье и коммунальная инфраструктура	111	70
Телекоммуникационная инфраструктура	5	4
Образовательная инфраструктура	12	5,5
ИТОГО	более 410	более 950

Возведение всех спортивных объектов в Сочи планируется завершить за год до начала Игр.

По словам Дмитрия Медведева, по окончании соревнований эти объекты должны функционировать не только как площадки для подготовки спортсменов-профессионалов, но и как центры развития массового спорта. «От того, насколько они окажутся приспособленными для этих целей, будет во многом зависеть и состояние физкультуры и спорта в Краснодарском крае и в целом в стране, именно потому, что этот регион является одним из самых популярных мест отдыха наших граждан», – подчеркнул Президент (Красная поляна, 8 января 2009 года, Интерфакс, [www.interfax.ru / news. asp? id=55792](http://www.interfax.ru / news. asp? id=55792)).

Далее мы расскажем более подробно о спортивных объектах, которые будут построены для Игр, и о вариантах их дальнейшего использования по окончании соревнований 2014 года. Стоит сразу отметить, что на момент проведения Игр в 2014 г. все спортивные сооружения будут технологически превосходить мировые аналоги и соответствовать требованиям по доступности для людей с ограниченной мобильностью.

### Большая ледовая арена

Во время Игр в 2014 г. арене будет отведена роль основного хоккейного стадиона с 12-ю тыс. посадочных мест и 34-мя ложами категории люкс. Конструкция 1-го уровня западной трибуны предусматривает съемные сиденья, что позволит установить на их месте концертную сцену и использовать Большую ледовую арену по завершении Игр не только как специализированный спортивный объект, но как развлекательный объект мирового уровня.



### Кстати

Наша мужская хоккейная сборная побеждала на Олимпийских играх в общей сложности 8 раз. Повторить этот результат удалось лишь канадцам.

### Малая ледовая арена

Эта арена станет вторым по значимости хоккейным стадионом во время Олимпийских и Паралимпийских игр. Вместимость Малой ледовой арены достигает 7 тысяч зрителей. После завершения Игр арена будет не только служить площадкой для проведения хоккейных матчей и других соревнований, но, также, как и Большая арена, может использоваться в качестве развлекательного центра.



#### Кстати

На протяжении 15 лет в мужском одиночном фигурном катании на Олимпийских играх России не было равных – на всех зимних Олимпиадах, начиная с Игр в Лиллехаммере

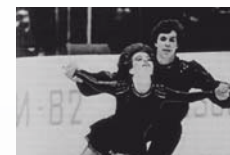
1994 года, и заканчивая Туринем - 2006 золотые медали в этой дисциплине присуждались только нашим спортсменам.

### Конькобежный центр

Уже перед началом Игр на этом 8-тысячном стадионе пройдет ряд крупных соревнований. После Олимпийских и Паралимпийских игр конькобежный центр станет местом проведения тренировок и крупнейших мировых конькобежных состязаний, а также будет использоваться как выставочный центр.

### Ледовый дворец спорта

Этот дворец станет суперсовременным спортивным объектом мирового уровня вместимостью 12 000 мест. Уникальная конструкция сооружения позволит после Игр использовать Дворец как универсальный объект спортивного и культурного значения, ведь в нем помимо состязаний на ледовой арене будет возможность проводить теннисные соревнования, боксерские поединки, баскетбольные матчи, а также устраивать концерты и выставки.



#### Кстати

В парном фигурном катании наши олимпийцы – одни из сильнейших в мире. Начиная с зимних Олимпийских игр 1964 года в Инсбруке и заканчивая Туринем-2006, каждые четыре года медали высшего достоинства доставались лишь нашим спортсменам: сначала советским, потом спортсменам содружества (в 1992 году в Альбервилле) а затем российским.

### Ледовая арена для керлинга

После окончания Игр в Сочи эта арена будет использоваться для проведения состязаний по керлингу, а также может служить национальной тренировочной базой для данного вида спорта. На базе Ледовой арены для керлинга будет создан первый в России тренировочный центр паралимпийских видов спорта.

82/ 83

#### Олимпийский стадион

Олимпийский стадион города Сочи будет предназначен для проведения церемоний открытия и закрытия Игр. Прообразом внешнего облика стадиона станет знаменитый шедевр ювелирного искусства, пасхальное яйцо Фаберже. Расположение объекта и отсутствие четвертой трибуны дадут зрителям возможность любоваться видом гор Большого Кавказа. Стадион, рассчитанный на 40 тысяч зрителей, в дальнейшем будет использоваться в спортивных и развлекательных целях.

#### Санно-бобслейная трасса

Этот объект для проведения соревнований по бобслею, скелетону и санному спорту уникален по своим техническим характеристикам. Трасса станет самой сложной из всех, которые когда-либо проектировались в мире. Передовые технологии подготовки льда обеспечат точный и постоянный контроль над температурой покрытия. За соревнованиями бобслеистов и саночников смогут наблюдать 11 тысяч зрителей. По завершении Игр трасса

может использоваться для тренировок спортсменов и проведения соревнований мирового уровня.



#### Кстати

Два раза в истории выступлений в санном спорте и бобслее на Олимпийских играх не были присуждены серебряные награды: в 1972 году спортсмены из Италии и ГДР, а в 1998 году – из Италии и Канады, преодолели трассу за одно и то же время, вплоть до сотых долей секунды, и заняли 1-е место.

#### Фристайл-центр и Сноуборд-парк

Данные объекты смогут принять 14 и 15 тысяч зрителей соответственно. Фристайл-центр и Сноуборд-парк станут постоянным местом проведения соревнований самого высокого уровня, а также спортивно-развлекательного досуга широкой аудитории.



#### Кстати

Один из немногих видов спорта, где российские золотые медали ещё впереди, – это горные лыжи. За всё время существования этой дисциплины в олимпийской программе нашим мужчинам-лыжникам не удалось занять ни одного из призовых мест. Женщины в этом виде спорта оказались успешнее: в российской копилке 2 медали – «серебро» Светланы Гладышевой в 1994 году и «бронза» Евгении Сидоровой в 1956 году. В сноуборде первая медаль в истории России досталась Екатерине Илюхиной на Играх в Ванкувере в 2010 году, где наша сноубордистка завоевала серебряную награду.

#### Национальный центр прыжков с трамплина

Центр объединит в себе самые современные олимпийские трамплины высотой 90 и 120м. Место для прыжков специально выбрано между-

народными экспертами на стыке двух хребтов таким образом, чтобы спортсмены были защищены от бокового ветра, а сами трамплины гармонично вписывались в окружающий ландшафт. В рамках данного проекта также будут построены три малых трамплина (высота 60, 40 и 20м) для подготовки молодых спортсменов.



Кстати

Единственная медаль в прыжках с трамплина, завоеванная Россией, относится ещё к 1968 году: на зимних Играх в Гренобле советскому спортсмену Владимиру Белоусову удалось взойти на высшую ступень пьедестала.

#### Биатлонный комплекс

Данный объект, отвечающий самым высоким мировым стандартам, представляет собой стадион с трассами, стрельбищем на 50 мишеней и зонами разминки, а также местами для 20 тысяч зрителей – 7 тысяч сидячих и 13 тысяч стоячих. После Игр Биатлонный комплекс станет местом проведения крупнейших международных первенств и тренировок российских спортсменов.



Кстати

Советские биатлонисты безраздельно властвовали в мужской эстафете 4x7,5 км на протяжении 5 Олимпиад: с 1968 по 1988 годы.

Также следует отметить одну техническую особенность некоторых из возводимых спортивных сооружений: их конструкция позволяет после проведения Игр осуществить демонтаж объекта и его сборку в другом городе.

Стоит еще раз отдельно упомянуть Российский международный олимпийский университет, о котором было рассказано в предыдущей главе. Этот долгосрочный и уникальный в истории олимпизма проект занимает одно из главных мест в наследии Игр 2014 года.

Если говорить о нематериальном наследии Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи, то наиболее значимыми их составляющими должны стать укрепление имиджа России в глазах мирового сообщества и культурное развитие нашей страны в целом. Сюда можно отнести также и уникальный опыт, который приобретет Россия, – опыт проведения массового мероприятия мирового уровня и сложности, мегапроекта, учитывающего такие аспекты, как требуемые мировые стандарты качества, нанесение вреда окружающей среде, интеграция лю-

дей с инвалидностью и другие факторы, которые не всегда находились в центре нашего внимания. Таким образом, наследие Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи можно условно разделить на три важные сферы: наследие в области экологии, социокультурное наследие и наследие в сфере экономики. Если говорить об уровне использования наследия Игр, то он начинается с города Сочи и, в идеале, должен достичь масштаба всей страны. На позитивные устойчивые изменения благодаря наследию Игр влияет ряд вероятных рисков. Они связаны не только с проведением Игр, но и с дальнейшим развитием города. Среди таких рисков стоит упомянуть вероятность создания избыточных мощностей и убыточных спортивных объектов, отсутствие окупаемости железной дороги на Красную Поляну, риск роста тарифов на электроэнергию, если вновь созданные энергопотенциалы будут недогружены. В части финансовых рисков можно перечислить возможную необходимость инвестиций бюджетных средств в гостиничную недвижимость, а также сокращение бюджетного финансирования

и риск нереализации запланированного Олимпийского проекта в заявленном объеме. Избежать неблагоприятного варианта развития событий можно, если в работе и взаимодействии учитывать основные стратегические ориентиры долгосрочного развития Сочи, а это прежде всего сохранение (увеличение) постоянного населения путем создания комфортных условий для жизни и ведения бизнеса, а также привлечение большего числа отдыхающих с помощью создания конкурентоспособного, качественного, разнообразного и всесезонного туристического продукта на фоне сохранения уникальной природы региона. Помочь этому призваны усилия, направленные на создание в Сочи благоприятных условий для инвестирования, закрепление в городе молодежи и профессиональных кадров, развитие управленческого потенциала местной власти, легализацию бизнеса. С целью изучения влияния, оказываемого Играми в части наследия, нами применяется специальный инструмент – мониторинг влияния Игр (Olympic Games Impact). Это исследование охватывает пери-

од в 12 лет: оно начинается за 2 года до выбора столицы Игр и завершается через 3 года, следующих за годом проведения Игр. Мониторинг ведется по 111 показателям, разработанным и согласованным с МОК. Ещё раз стоит подчеркнуть, что поставить наследие Игр на службу городу Сочи, Краснодарскому краю и России в целом невозможно без грамотного использования материального и нематериального потенциала Игр и эффективного взаимодействия всех заинтересованных сторон.

#### Резюме

Столицей Олимпийских и Паралимпийских игр город Сочи был выбран в 2007 году. Стратегическое видение зимних Игр в Сочи заключается в формуле: «Инновационные зимние Олимпийские и Паралимпийские игры, которые выразят характер России и принесут положительные изменения, вдохновляющие весь мир». Иными словами стратегия Игр 2014 года – это инновационность, демонстрация лучших качеств характера России



и устойчивые позитивные изменения для региона и страны в целом.

Бренд Игр «Сочи-2014», представленный в конце 2009 года, является образом Игр, отражающим их основные качества: активный, удивляющий и настоящий. Девизом Игр в Сочи является известное выражение Юрия Гагарина: «Поехали!». Наследие Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года будет иметь материальную и нематериальную составляющие.

Игры в Сочи должны повысить туристическую привлекательность этого региона для жителей нашей страны и зарубежья. Спортивная инфраструктура, создаваемая для проведения Игр, в дальнейшем будет использоваться для тренировок спортсменов, проведения соревнований и массовых занятий спортом. Помимо этого некоторые из этих объектов могут быть использованы в культурно-развлекательной жизни города, принимая в своих стенах выставки, концерты и т.д. Отдельной строкой в наследии Игр 2014 года стоит Российский международный олимпийский университет.

Что касается нематериального наследия Игр в Сочи, то они должны, в первую очередь, укрепить имидж России за рубежом. Помимо этого проведение Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года должно установить принципиально новую для нашей страны планку в плане подходов к защите окружающей среды и интеграции людей с инвалидностью в общество.





**sochi.**education  
**2014** 